

# El **negocio** de la leche de vaca



## Privatización



Prefiero el heladito de canela, porque los otros saben a transnacional

En 1996 Gloria S.A., adquirió la empresa Pil Andina S.A., que tenía plantas en Cochabama y La Paz, dentro del proceso de privatización de empresas bolivianas. Con esta adquisición copa el 60% del mercado lácteo boliviano.

En septiembre de 1999, adquirió los activos de la empresa Pil Santa Cruz S.A. (IPILCRUZ) ubicada en la provincia de Warnes, a 27.5 km de la ciudad de Santa Cruz de la Sierra. Consolidando el liderazgo del Grupo en el mercado lácteo en Bolivia.



## ¿Quiénes son el grupo Gloria?

El Grupo Gloria es un conglomerado industrial de capitales peruanos conformado por empresas con presencia en Perú, Bolivia, Colombia y Puerto Rico.

Conforman el Grupo las empresas: Gloria S.A. Farmacéutica del Pacífico S.A.C, Centro Papelero S.A.C, Yura S.A., Cemento Sur S.A., Industrias Cachimayo S.A.C., Racionalización Empresarial S.A., Distribuidora de Productos de Calidad S.A. y Logística del Pacífico S.A. en Perú; Pil Andina S.A. en Bolivia; Suiza Dairy Corporation, Suiza Fruit Corporation, Neva Plastics Manufacturing Corporation y Garrido & Compañía Incorporated en Puerto Rico y en Colombia, con la reciente adquisición de Algarra S.A., que marcó un hito trascendental dentro de la estrategia de crecimiento regional del Grupo Gloria.

En el año 2000 Gloria expandió su mercado hacia el mundo y actualmente abastece a 39 países de Sudamérica, América Central, El Caribe, Medio Oriente y África.

### OPERACIONES

**Santa Cruz** • Acopia 300 mil litros diarios en la temporada alta y cuenta con una planta para la fabricación de leche en polvo que demandó una inversión de seis millones de dólares. El 50 por ciento se destina a la exportación.

**Cochabamba** • Es la planta industrializadora de leche más antigua del país. Cuenta con un sistema de ultrapasteurización (UHT) y con un envasado en láminas tricapa, lo que permite una mayor duración de la leche, sin necesidad de ser refrigerada. El acopio diario alcanza a 150 mil litros.

**La Paz** • La planta está ubicada en El Alto y acopia 35 mil litros por día. Allí produce el desayuno escolar para los colegios de El Alto y La Paz.

PIL ANDINA tiene el monopolio en la entrega de productos lácteos para el subsidio de lactancia.

La empresa de lácteos trabaja con más de nueve mil familias dedicadas a la producción de leche en Cochabamba, La Paz y Santa Cruz, de las cuales recolecta alrededor de 450 mil litros de leche diarios que representan el 60 por ciento de la producción total en el país.



### CONTRADICCIONES

No obstante, la actual producción de leche fresca nacional sólo cubre cerca del 80 por ciento de los requerimientos de la industria láctea, por lo que las empresas se ven en la necesidad de importar leche en polvo.

Actualmente, la empresa láctea exporta al mercado de Perú volúmenes lácteos por un valor de 10 millones de dólares, entre leche en polvo, quesos y mantequilla.

Toda la producción de leche en polvo de PIL Andina, que es procesada en las plantas de Santa Cruz, es exportada a Perú y luego que el Grupo Gloria lo transforma en evaporada la transporta a países de todo el mundo, incluido los de África.

No entiendo.  
IMPORTAMOS porque nos falta, pero ¿por qué EXPORTAMOS si nos falta?



## Consumo

Bolivia ocupa el último lugar de Sudamérica en el consumo promedio de leche por habitante con 38 litros al año, cuando la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura (FAO) establece que el mínimo recomendable es de 120.

