

# **REPSOL**



**¿Quién es y qué hace en  
Bolivia?**



**Centro de Documentación e Información Bolivia - CEDIB**

# **REPSOL YPF**

## **¿Quién es y a qué hace en Bolivia?**

**Julio de 2006**

## **Índice.-**

### **Presentación**

#### **1. REPSOL – YPF ¿Quién es?**

##### **1.1. Breve historia de REPSOL YPF**

##### **1.2. Conformación accionaria de la empresa**

##### **1.3. Estructura administrativa y de gerencia:**

#### **2. Operaciones de REPSOL YPF en el mundo**

##### **2.1. Exploración y producción.**

##### **2.2. Refino y marketing**

###### **2.2.2. Logística**

###### **2.2.3. Comercialización**

###### **2.2.3.1. Comercialización de Gas Licuado de Petróleo**

##### **2.3. Petroquímica**

##### **2.4. Gas y electricidad**

###### **2.4.1. Gas**

###### **2.4.2. Electricidad**

#### **2.5. Ingresos operativos de REPSOL YPF**

#### **3. REPSOL YPF en Bolivia**

##### **3.1. Subsidiarias de Repsol YPF y relación con empresas locales.**

###### **3.1.1. En el UPSTREAM.**

###### **3.1.2. DOWNSTREAM.**

##### **3.2. La reconfiguración política y normativa del país como base para la intervención de Repsol YPF en Bolivia**

##### **3.3. Afectación de la REPSOL YPF en Bolivia**

###### **3.3.1. El saqueo de los hidrocarburos bolivianos por Repsol YPF**

###### **3.3.2. Los impactos provocados por Repsol YPF en el medioambiente y los pueblos indígenas**

#### **4. La resistencia de los movimientos sociales en Bolivia**

## **Presentación.-**

Concientes de la importancia de la información en el actual proceso boliviano, ponemos a consideración el presente documento que pretende aportar elementos para conocer ¿Quién es REPSOL YPF y qué hace en Bolivia?

En principio se trata de un documento informativo, acerca de los orígenes de la empresa, su desarrollo y las cifras mundiales en la industria de los hidrocarburos y la energía. También contiene análisis acerca de su papel en los procesos de privatización de esta industria y los instrumentos que le han permitido a REPSOL YPF constituirse en la actualidad en una de las empresas que monopolizan esta industria en Bolivia.

Para este trabajo se contó con incontables aportes de investigadores, activistas e instituciones que están preocupadas por transparentar el accionar de las empresas transnacionales.

La base del presente documento lo constituye el Informe elaborado por el CEDIB, para la sesión del Tribunal Permanente de los Pueblos: Impactos de Transnacionales europeas en América Latina, realizado en el encuentro ENLAZANDO ALTERNATIVAS 2 – Viena, Mayo 2006.

CEDIB

## **1. REPSOL – YPF ¿Quién es?**

### **1.1. Breve historia de REPSOL YPF**

En los años 80 se integraron los dominios petroleros del Estado español con la creación del Instituto Nacional de Hidrocarburos (INH), en 1996, este gobierno crea la empresa Repsol transfiriendo el control de la industria integrada del Estado, con el INH como único accionista.

El proceso de privatización de la empresa empezó en 1989 con la primera Oferta Pública de Venta (OPV) del 26 % de las acciones (INH). Hasta 1997 mediante otras OPVs el Estado español vende el 66% de las acciones de la empresa.

Repsol interviene en América Latina el año de su creación principalmente en Venezuela y en Argentina (donde adquiere el 66% de la empresa ASTRA, posteriormente adquiere Pluspetrol Energy y Mexpetrol). En 1997 se calculaba que 46% de las reservas de Repsol se encontraban en América Latina.

Pero solo se convirtió en una de las multinacionales más importantes, en términos de capitalización y reservas en 1999 al adquirir el 85% del paquete accionario de la empresa estatal petrolera argentina Yacimientos Petrolíferos Fiscales (YPF). Un año después de la compra, Repsol – ahora denominada REPSOL YPF- contaba con reservas de 4'748 millones de barriles equivalentes de petróleo (bep), repartidas en 30 países, una producción de 1'004'000 bep al día, una capacidad de refino de 1.2 millones de bep diarios y una red de estaciones de servicio de 7250 puntos de venta en todo el mundo.

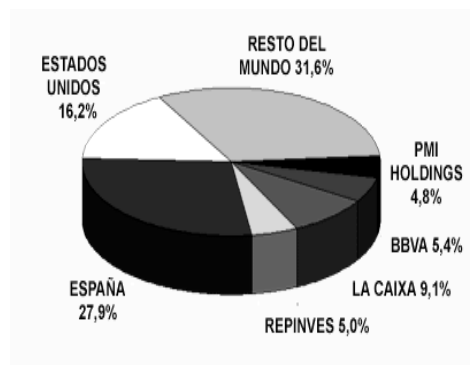
### **1.2. Conformación accionaria de la empresa**

A pesar de tener una imagen de empresa española, directamente relacionada con el Estado, en los hechos el gobierno español solo tiene una participación accionaria de 14,5% y mediante sus acciones en el BBVA 5,4%. Existe una participación de pequeños accionistas españoles que llega al 13,4%

El gobierno español disponía hasta el 6 de febrero de 2006 de una “acción de oro” que implicaba el derecho de veto y el control en la administración de la empresa, estas acciones han sido transferidas a privados. En Repinvés participan: los privados la Caja de Cataluña (32.4%) y “la Caixa”(67.6%). Las acciones de los empleados de la compañía se integran en el rubro “minoristas” y representan 0.3% del total.

La distribución accionaria de la empresa es la siguiente, según los últimos datos publicados por la empresa en mayo de 2005

Distribución accionarial Repsol YPF 2004		
Nombre	Monto en Euros	Participación %
PMI-Holdings	58.679.800	4,80%
BBVA	65.513.768	5,40%
La Caixa	111.106.507	9,10%
Repinves	61.315.415	5,00%
<b>Subtotal: Participaciones Estables</b>	<b>296.615.490</b>	<b>24,30%</b>
Institucional	176.763.371	14,50%
Minorista	163.721.785	13,40%
<b>Subtotal Participaciones España</b>	<b>340.485.156</b>	<b>27,90%</b>
EE.UU.	197.518.509	16,20%
Resto del mundo	386.244.258	31,60%
<b>Subtotal Participaciones Extranjeros</b>	<b>583.762.767</b>	<b>47,80%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.220.863.413</b>	<b>100%</b>



Fuente: <http://www.repsolypf.com/esp/todosobrerepsolypf/accionistaseinversores>

En REPSOL YPF existe una creciente incidencia del capital estadounidense: El JP Morgan Chase, grupo dentro del cual se encuentra Chase Manhattan Bank posee 5.7% del BBVA. El Chase Manhattan Bank tiene el 10,4% de las acciones que corresponden a EEUU (16,2%). La incidencia del Chase Manhattan Bank en la Repsol es tan grande que se considera que en pocos años la Repsol va a pasar a propiedad del Chase Manhattan Bank. El fondo de inversiones estadounidense Capital Group International incremento su participación inicial de 2% en Repsol YPF a 5.4% en 2006. En conjunto 85,5% de las acciones de la empresa corresponden a privados.

### 1.3. Estructura administrativa y de gerencia

La instancia máxima de la corporación es la Junta General de Accionistas, que delega la administración de la empresa a los siguientes órganos de gestión:

Órganos de gestión del Grupo Repsol YPF (2004)		
Órgano	Objetivo	Miembros
Comité de Dirección	Definición de la estrategia y control de las operaciones del Grupo	Presidente Ejecutivo DG Agrupaciones estratégicas de negocios DG Corporativos
Comité Mundial de Exploración y Producción	Coordinación en las actividades de E&P que requieren una visión integrada del Grupo	Presidente Ejecutivo DG ABB DG Upstream E&P ABB Exploración Upstream Desarrollo de Negocio Upstream Exploración y Desarrollo de Negocio ABB DG Control de Gestión y Estrategia
Comité Mundial de Downstream	Transferencia de conocimiento y mejores prácticas en el ámbito del Downstream	Presidente Ejecutivo DG ABB DG Downstream DG Control de Gestión y Estrategia Directores de Área de Negocios Ad-hoc
Comité de Recursos Humanos	Alineación de la gestión de los RRHH con la estrategia del Grupo	Presidente Ejecutivo DG RR.HH. RR.HH. ABB DG ABB DG Upstream DG Downstream Directores RR.HH. Ad-hoc

Esta estructura a la vez esta compuesta por brazos ejecutivos denominados Direcciones Generales, compuestas por:

- DG Económico-Financiera
- DG Control de Gestión y Desarrollo Corporativo
- DG Comunicación y Gabinete de Presidencia
- DG Recursos Humanos
- Secretaría General y del Consejo de Administración

A fines del 2005 los cargos directivos y ejecutivos del Grupo Repsol, están ocupados por las siguientes personas:

Presidente Ejecutivo: Antonio Brufau



DG Control de Gestión y Desarrollo Corporativo: Miguel Martínez

DG Económico-Financiera: Fernando Ramírez

DG Comunicación y Gabinete de Presidencia: Jaume Giró

Secretaría General: Luís Suarez de Lezo

DG Recursos Humanos: Jesús Fernández De La Vega

DG Argentina, Brasil y Bolivia: Enrique Locutora

DG Upstream: Nemesio Fernandez Cuesta

DG Downstream: Pedro Fernandez Trial<sup>1</sup>

La relación del Grupo con las diferentes filiales y/o sociedades, se basa en una sociedad matriz, que posee el control total (100 %) o el control parcial (más del 50 %) del capital accionario, sobre un conjunto de empresas con radicación en diferentes países, poseyendo además una participación menor al 50% en otra serie de empresas, en las cuales la relación contractual con el Grupo, permite un control por el cual este llega a apropiarse de de la renta generada por la asociación<sup>2</sup>

## **2. Operaciones de REPSOL YPF en el mundo**

### **2.1. Exploración y producción.**

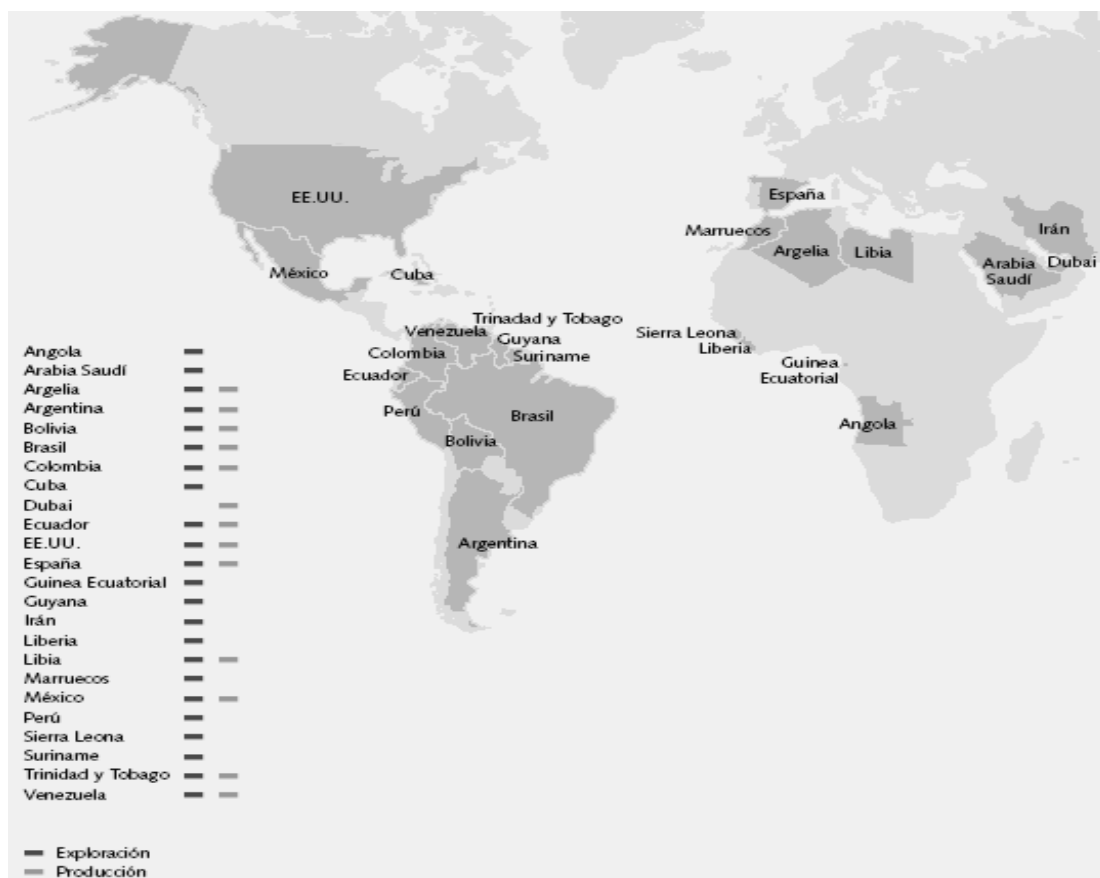
Al 31 de diciembre de 2004, Repsol YPF tenía intereses en activos de exploración y producción de petróleo y gas en 24 países, directamente o a través de sus subsidiarias, siendo operador en 20 de ellos.

---

<sup>1</sup> Fuente: <http://www.repsolypf.com/esp/todosobrerepsolypf>

<sup>2</sup> Fuente: Repsol en Argentina: aproximación al perfil e impactos de la empresa (Cono Sur Sustentable/Rosario Marzo 2006 Aut: Sergio Arelovich, Pablo Bertinat, Andrea Piemonte)





Fuente: Informe: Áreas de negocio 2004: Repsol YPF, S.A 2005

En el año 2004, el Grupo Repsol a nivel mundial, ha obtenido un resultado de ingresos operativos por 7.610 millones de euros -solo en actividades de exploración y explotación de hidrocarburos- en una tendencia creciente con respecto al año anterior, como se muestra en el siguiente cuadro:

Estadísticas del Área Mundial de Exploración y Producción del Grupo Repsol YPF (2004)					
	2000	2001	2002	2003	2004
Ingresos Operativos (millones de euros)	9.084	7.305	5.580	6.419	7.610
Producción de crudo (kBPD)	636	645	584	594	567
Producción de gas natural (FASB 69) (MSCFD)	2.215	2.075	2.338	3.021	3.360

Fuente: Informe: Áreas de negocio 2004: Repsol YPF, S.A 2005

Elaboración: propia

En el área de upstream el Grupo Repsol tiene derechos de propiedad, reservas, concesiones y mantiene operaciones de exploración y producción en los siguientes países:

<b>Derechos, operaciones del Grupo Repsol YPF en el mundo sub sector upstream (exploración y explotación) (A 31 de diciembre de 2004)</b>	
<b>PAÍS</b>	<b>Intereses activos de la empresa Repsol YPF</b>
<b>España</b>	Posee derechos mineros sobre 40 bloques: 28 bloques de exploración, con una superficie neta total de unos 15.215 km <sup>2</sup> , y 12 bloques de explotación con un área total neta de 1.041 km <sup>2</sup> .
<b>Argentina</b>	Posee derechos mineros sobre 113 bloques: 27 bloques de exploración, con una superficie neta total de unos 62.981 km <sup>2</sup> , y 86 bloques de explotación con un área total neta de unos 24.834 km <sup>2</sup> , situados en las cuencas Neuquina, San Jorge, Austral, Cuyana y Noroeste. La producción neta del año fue de 146,1 MBP de líquidos, incluyendo condensados y líquidos separados del gas natural y 730,5 BCF de gas natural, con una producción anual neta total equivalente de 276,2 MBEP (754.625 BblD).
<b>Bolivia</b>	Posee derechos mineros sobre 32 bloques: 7 bloques de exploración, con una superficie neta de 9.264 km <sup>2</sup> y 25 bloques de explotación con un área neta de 2.174 km <sup>2</sup> . La producción neta del año fue de 10,6 MBbl de petróleo, incluyendo condensados y líquidos separados del gas natural, y 161,1 BCF de gas natural, con una producción neta total equivalente de 39,3 MBEP (107.424 BEPD), fundamentalmente de los campos operados por Andina y del Bloque Mamoré. Las reservas probadas netas de petróleo y gas natural a fin de año se estimaban en 1.308,7 MBEP.
<b>Venezuela</b>	Posee derechos mineros sobre 7 bloques: un bloque de exploración, con una superficie neta total de 1.970 km <sup>2</sup> y 6 de explotación, con una superficie neta total de unos 5.902 km <sup>2</sup> . La producción neta del año fue de 15,7 MBbl de petróleo y líquidos separados del gas natural y 110,8 BCF de gas, con un total equivalente de 35,5 MBEP (96.888 BEPD), procedente fundamentalmente de los bloques Mene Grande, Quiriquire y Quiamare-La Ceiba, todos operados por Repsol YPF. Repsol YPF se mantiene como la primera empresa privada líder en producción de hidrocarburos en Venezuela y líder en producción de gas. Las reservas probadas netas de líquidos y gas natural a fin de año se estimaban en 261,6 MBEP. A lo largo de 2004 se terminó un sondeo exploratorio con resultado positivo.
<b>Trinidad Tobago</b>	Posee derechos mineros sobre un bloque offshore de explotación, así como sobre el 30% de los activos de exploración y producción offshore de la compañía bpTT en el país, a través de la participación en la compañía BPRY, con una superficie neta total de 1.110 km <sup>2</sup> . La producción neta del año fue de 6,1 MBbl de líquidos y 200,9 BCF de gas natural, con una producción neta total equivalente de 41,9 MBEP (114.457 BEPD), procedente en su totalidad de los campos operados por BP. Las reservas probadas netas de petróleo y gas natural a fin de año se estimaban en 703,9 MBEP. A lo largo de 2004 se terminó un sondeo exploratorio con resultado positivo.
<b>Perú</b>	Posee derechos mineros sobre 3 bloques de exploración, con una superficie neta total de 16.237 km <sup>2</sup> . Durante 2004 no se terminó ningún sondeo exploratorio.
<b>Colombia</b>	Posee derechos mineros sobre 8 bloques: 7 bloques de exploración, con una superficie neta total de 7.862 km <sup>2</sup> y uno de explotación (Cravo Norte) con un área total neta de 17 km <sup>2</sup> . La producción neta del año fue de 1,9 MBbl (5.113 BEPD) de petróleo. Las reservas probadas netas de petróleo a fin de año se estimaban en 8,6 MBbl.

<b>Brasil</b>	Posee derechos mineros sobre 9 bloques: 8 bloques offshore de exploración, con una superficie neta total de 2.717 km <sup>2</sup> y un bloque de desarrollo también offshore de 22 km <sup>2</sup> de superficie neta. Las reservas probadas netas a 31 de diciembre 2004 se estimaban en 40,9 MBEP
<b>Guyana</b>	Posee derechos mineros sobre 1 bloque de exploración en el offshore de Guyana, con una superficie neta de 8.843 km <sup>2</sup> . En mayo de 2002 comenzó el segundo periodo exploratorio que tiene una duración de tres años
<b>Cuba</b>	Posee derechos mineros sobre 6 bloques de exploración en el offshore de Cuba, con una superficie neta de 10.702 km <sup>2</sup>
<b>Argelia</b>	Posee derechos mineros sobre 5 bloques: 2 bloques de explotación, con una superficie neta total de 581 km <sup>2</sup> , y 3 bloques de exploración con una superficie neta de 12.032 km <sup>2</sup> . Durante el año se terminaron 2 pozos de exploración con resultado negativo. La producción neta del año fue de 2,6 MBbl de líquidos y 26,0 BCF de gas natural, con una producción neta total equivalente de 7,3 MBEP (19.872 BEPD), procedente del Bloque TFT (cooperado con Sonatrach y TotalFinaElf), y en menor medida, del Bloque Issaouane, operado por Repsol YPF. Las reservas probadas netas de líquidos y gas natural a fin de año se estimaban en 63,8 MBEP
<b>Libia</b>	Posee derechos mineros sobre 17 bloques. De éstos, 15 bloques son de exploración con una superficie neta de 65.517 km <sup>2</sup> y 2 de explotación con un área total neta de 1.413 km <sup>2</sup> . La producción neta del año fue de 7,8 MBbl de petróleo (21.308 BblD), procedente en su mayoría del Bloque NC-115 (Campo El- Sharara). La producción total operada por Repsol YPF en Libia ascendió en 2004 a 210.000 barriles por día de petróleo. Las reservas probadas netas de petróleo a fin de año se estimaban en 86,9 MBbl. Repsol YPF es el primer operador del país tras la empresa nacional NOC
<b>Dubai</b>	Posee derechos mineros sobre un bloque de explotación con un área total neta de 454 km <sup>2</sup> . La producción neta del año fue de 9,9 MBbl de petróleo (26.967 BblD) y las reservas probadas netas a fin de año se estimaban en 43,4 MBbl
<b>Irán</b>	Posee derechos mineros sobre 3 bloques de exploración con una superficie neta de 15.430 km <sup>2</sup>
<b>EE.UU.</b>	Posee derechos mineros sobre 76 bloques de exploración, con una superficie neta total de 865 km <sup>2</sup> . La producción neta del año fue de 0,1 MBEP. Las reservas probadas netas a fin de año se estimaban en 7,8 MBEP
<b>México</b>	Repsol YPF se hizo cargo en 2004 de la operación del Contrato de Servicios Múltiples para el desarrollo y explotación del bloque Reynosa-Monterrey en la cuenca de Burgos, al norte del país. Esta área tiene 16 campos de gas ya descubiertos y en explotación y el objetivo es incrementar sustancialmente su producción. Este contrato fue adjudicado en 2003 en la primera licitación internacional convocada por PEMEX. Con este contrato, Repsol YPF se convierte en la primera compañía internacional que consigue participar en las actividades de desarrollo y explotación de hidrocarburos en México
<b>Sierra Leona</b>	Posee derechos mineros sobre 2 bloques de exploración, con una superficie neta total de 5.249 km <sup>2</sup>
<b>Guinea Ecuatorial</b>	Posee derechos mineros sobre 2 bloques de exploración, con una superficie neta total de 3.158 km <sup>2</sup>
<b>Arabia Saudí</b>	Repsol YPF obtuvo en enero de 2004, en consorcio con ENI y Saudí Aramco, la concesión para la exploración y producción de gas. El consorcio adjudicatario ha creado la compañía ENIREPSA Gas Ltd que es la operadora del bloque, en la que Repsol YPF tiene una participación de 30%
<b>Surinam</b>	En abril de 2004, Repsol YPF y la empresa estatal de Surinam, Staatsolie, firmaron un contrato de reparto de producción (PSC) para la exploración y producción de petróleo en el bloque 30 en la cuenca Guyana-Surinam. El bloque tiene una superficie aproximada de 18.600 km <sup>2</sup>
<b>Marruecos</b>	Posee derechos mineros sobre 8 bloques de exploración, con una superficie neta total de 7.300 km <sup>2</sup>

<b>Angola</b>	Tiene una participación del 25% del bloque exploratorio Cabinda Central, con una superficie neta de 359 km <sup>2</sup>
<b>Liberia</b>	Posee derechos del Bloque 17 y a partir de enero 2005 la adjudicación del Bloque 16 (no existe información de superficie ni reservas)

Con las operaciones del Grupo Repsol YPF en estos 24 países, el total de reservas hidrocarburíferas bajo su control (a 31 de diciembre de 2004) asciende a: 1.683.190 (kBbl) de petróleo (incluyendo condensados y líquidos del gas natural) y 18.207.113 (MSCF) de gas natural, en ambos casos las reservas más importantes se concentran en Latinoamérica. Como lo demuestra el siguiente cuadro:

Reservas de hidrocarburos del Grupo Repsol YPF a nivel mundial (a 31 de diciembre de 2004)						
Reservas probadas desarrolladas y no desarrolladas de petróleo (incluyendo condensados y líquidos del gas natural) (kBbl)						
	Norte de África y Oriente Medio	Latino-América	Lejano Oriente	Mar del Norte	Resto del mundo	Total
España	3.749	151.446	1.521.667		6.328	1.683.190
Reservas probadas desarrolladas y no desarrolladas de gas natural (MSCF)						
	Norte de África y Oriente Medio	Latino-América	Lejano Oriente	Mar del Norte	Resto del mundo	Total
España	240.036	17.958.845			8.232	18.207.113
Total reservas probadas desarrolladas y no desarrolladas de petróleo y gas natural (kBEP)						
	Norte de África y Oriente Medio	Latino-América	Lejano Oriente	Mar del Norte	Resto del mundo	Total
España	3.749	194.195	4.720.036		7.794	4.925.774

Fuente: Informe: Áreas de negocio 2004: Repsol YPF, S.A 2005  
Elaboración: propia

## 2.2. Refino y marketing

Los negocios de Refino y Marketing de Repsol YPF comprenden las actividades de refino, logística y comercialización de combustibles, incluidos los gases licuados de petróleo, tanto en el mercado mayorista como en el minorista. Repsol YPF es el mayor refinador de petróleo de España y

Argentina, encontrándose además presente en Perú y Brasil. En cuanto a las actividades de marketing, el Grupo tiene presencia en 12 países, y tiene el control mayoritario de los mercados: español y argentino.

#### Países en los que el sector de Refino y Marketing de Repsol YPF S.A. interviene



En el año 2004, el Grupo Repsol logró un ingreso de 32.480 millones de euros registrados por su área de refino y marketing. A la vez se informa de 1.093 (kBbID) crudo procesado y 54.968 (kt) de productos petrolíferos vendidos.

Estadísticas del área mundial de Refino y Marketing del grupo Repsol YPF (2004)	
Ingresos (millones de euros)	32.480
Crudo procesado (kBbID)	1.093
Venta productos petrolíferos (kt)	54.968
Inversiones (millones de euros)	1.310

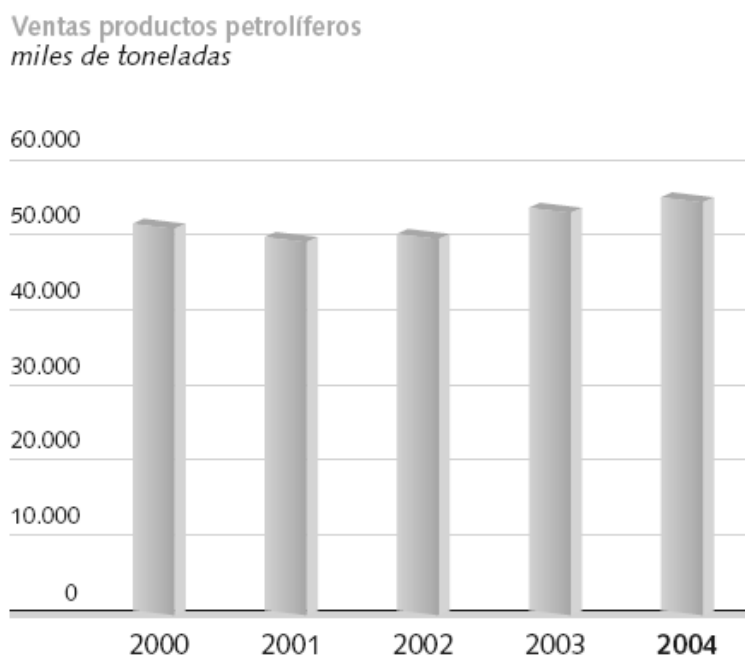
Fuente: Informe: Áreas de negocio 2004: Repsol YPF, S.A 2005

### 2.2.1. Refino

Repsol YPF opera nueve refinerías: cinco en España, tres en Argentina y una en Perú, con una capacidad total instalada de 1.162 miles de barriles por día. Adicionalmente, tiene participaciones en otra refinería en Argentina y dos en Brasil, una de las cuales se obtuvo como consecuencia del intercambio de activos que Repsol YPF realizó con Petrobras.

Considerando estas participaciones, la capacidad total de refino del Grupo asciende a 1.234 miles barriles por día. Durante el 2004 las refinerías de Repsol YPF procesaron 54,9 millones de toneladas de crudo lo que supone un incremento del 2,8% respecto del año 2003. El 27% fueron obtenidas de producción propia y el resto fue adquirido a través de contratos o en los mercados internacionales. Las actividades de abastecimiento y comercialización internacional de Repsol YPF se centralizan a través de la sociedad RYTTSA (Repsol YPF Trading y Transporte).

#### Ventas por productos petrolíferos Repsol YPF (2000- 2004)



Fuente: Informe: Áreas de negocio 2004: Repsol YPF, S.A. 2005

### 2.2.2. Logística

La mayor parte de la distribución de productos refinados en España es realizada por la Compañía Logística de Hidrocarburos S.A. (CLH), en la que el Grupo Repsol YPF participaba al cierre del ejercicio 2004 con el 25%.

A 31 de diciembre de 2004, la red de transporte de esta compañía constaba de 3.473 km de poliductos, 3 buques y 34 camiones cisterna. También dispone de

39 instalaciones de almacenamiento (todas ellas conectadas a la red de poliductos con excepción de las de Gijón, Motril y las tres de las islas Baleares) y 33 instalaciones aeroportuarias, que en conjunto suponen una capacidad total de 6,6 Mm3.

En Argentina, no existe una compañía que se dedique prioritariamente a la distribución de productos petrolíferos, por lo que cada operador realiza la propia. La red de Repsol YPF opera un total de 1.801 km de poliductos para la distribución de sus productos refinados, que unen sus dos principales refinerías con las más importantes de sus 16 instalaciones de almacenamiento y despacho (3 de ellas anexas a las refinerías y otras 10 con conexión marítima o fluvial) con una capacidad total de almacenamiento de aproximadamente 980.000 m3. Dispone asimismo de 54 instalaciones aeroportuarias con 24.000 m3 de capacidad de almacenamiento y 27 camiones cisternas propios.

En Chile Repsol YPF tiene arrendados siete tanques de la compañía Oxiquín situados en las localidades de Quintero y Coronel, con una capacidad total de 52.000 m3. Asimismo se alquila almacenamiento a ENAP en sus Plantas de Maipú y Linares, y se tiene capacidad de almacenamiento propia en Lautaro. En Perú hay una capacidad total de almacenamiento contratada de 106.000 m3 en dos terminales.

### 2.2.3. Comercialización

La compañía posee a nivel mundial 6913 estaciones de comercialización. La mayoría en España, Argentina, Brasil y Portugal, como se muestra en el siguiente gráfico.

Estaciones de comercialización del Grupo Repsol YPF en el mundo



El Grupo Repsol YPF comercializa sus productos petrolíferos de automoción en estaciones de servicio con una política multimarca. Por lo anterior dispone de puntos de venta con la imagen Repsol, también con la de YPF y en España asimismo con las de Campsa y Petronor. En Brasil lo hace con marca WAL. El total logrado por el Grupo Repsol para el año 2004, por concepto de ventas de hidrocarburos derivados en el mundo llega a: 54.968 (kt)

Estadísticas del área mundial de Refino y Marketing (comercialización) del grupo Repsol YPF (2004)	
<b>VENTA DE PRODUCTOS PETROLÍFEROS DEL GRUPO REPSOL YPF (kt)</b>	
Gasolinas	5.306
Gasóleos y Querosenos	21.695
Fuelóleos	2.645
Otros	3.894
Exportaciones y otras ventas	21.428
<b>Total ventas Repsol YPF</b>	<b>54.968</b>

Fuente: Informe: Áreas de negocio 2004: Repsol YPF, S.A 2005

#### En Europa

Al final de 2004 Repsol YPF contaba en España con una red de 3.616 puntos de venta, en los que están incluidos 45 de Canarias, gestionando directamente 944 estaciones de servicio (29 de ellas a través de la sociedad Gespevesa participada al 50% entre Repsol YPF y El Corte Inglés), de un total de 2.867 con vínculo fuerte, siendo el resto abanderados, propiedad de terceros.

Repsol YPF es líder en el mercado español con una cuota de puntos de venta en el entorno del 40,8%. Adicionalmente también se cuenta con 426 estaciones en Portugal (incluyendo las 303 estaciones adquiridas a Shell Portugal) y 30 estaciones en Italia. En España, se comercializan además productos relacionados con el motor, como son los lubricantes. Las ventas totales de lubricantes en España en 2004 ascendieron a 95,5 kt, de las cuales, aproximadamente el 10% fueron al mercado de exportación.

#### En Latinoamérica

En la actualidad Repsol YPF comercializa la mayor parte de los productos claros a través de 2.841 estaciones de servicio, bajo distintas marcas según los países, aunque las principales son de YPF y Repsol. En Argentina, Repsol YPF cuenta con una red de 1.868 estaciones, casi un tercio del número total de puntos de venta de este país, con la imagen YPF.



Además, Repsol YPF posee el 50% de Refinor, empresa con una refinería situada en Campo Durán y que cuenta con una red de 72 estaciones, todas ellas con la imagen Refinor y situadas prioritariamente en las provincias del noroeste del país.

Desde el año 1996, Repsol YPF ya se encuentra en los mercados de Ecuador y Perú, tanto en estaciones de servicio, donde cuenta con 125 y 146 puntos de venta respectivamente, como en ventas directas e inclusive desde más recientemente en aviación. En Chile el número de estaciones a finales de 2004 es de 200. En Brasil se cuenta con 502 estaciones, de las cuales 47 son de gestión directa.

### 2.2.3.1. Comercialización de Gas Licuado de Petróleo

En este campo REPSOLYPF interviene en América Latina, Europa y el Norte de África. En la primera en Ecuador, Perú, Bolivia, Chile y Argentina y en Europa en Francia, Portugal y España, además de Marruecos.

Regiones en la que interviene el sector de comercialización de GLP Repsol YPF



## En Europa y el Norte de África

Las comercializadoras de GLP de Repsol YPF están presentes en España, Portugal, Sur de Francia y Marruecos. En España, Repsol YPF distribuye GLP envasado, a granel y canalizado por redes de distribución colectiva.

La distribución del producto envasado se realiza a través de una red de 699 agencias distribuidoras con cobertura nacional. La compañía cuenta con 10 millones de clientes, lo que convierte a Repsol Butano en la mayor empresa europea en distribución de GLP envasado. Repsol Butano también distribuye propano a granel mediante instalaciones individuales o redes de distribución colectivas.

En Francia y Portugal Repsol YPF distribuye GLP envasado y a granel, habiendo alcanzado en 2004 unas ventas de 15.803 y 41.897 tm respectivamente. A fines de 2004 Repsol YPF adquirió el negocio de GLP de Shell en Portugal, constituido por Shell Gas (LPG), y sus subsidiarias Spelta en Madeira (100%) y SAAGA en Azores (25%). Esta compra permite a Repsol YPF, incrementar su cuota de mercado desde el 5% actual hasta un 21%, con unas ventas totales de 194.000 tm, lo que le convierte en el tercer operador del mercado. La operación incluye los activos comerciales de los negocios de envasado y granel, y dos plantas envasadoras en Matosinhos y Banatica con una capacidad conjunta de almacenamiento de 6.600 tm.

Repsol YPF está presente en Marruecos a través de National Gaz, empresa distribuidora de GLP envasado con unas ventas de 31.514 tm al año.

## En Latinoamérica

Repsol YPF es líder de la distribución de GLP en Argentina, Ecuador, Perú y Chile. Este posicionamiento regional, está relacionado a su acceso a fuentes de producción en Argentina, Bolivia y Perú. En Argentina, Repsol YPF es el mayor productor de GLP del país con una cuota en torno al 30%. En el mercado minorista, Repsol YPF Gas comercializa GLP envasado y a granel en los mercados doméstico, comercial e industrial con una cuota de mercado del 35,5%. En Chile, Lipigas, empresa en la que Repsol YPF participa del 45%, es líder del mercado chileno con una cuota del 38,2% y sus ventas (al 100%) han alcanzado 359.000 t en 2004.

En Perú Repsol YPF participa en el mercado de los GLP a través de la marca Solgas Repsol, siendo la empresa líder del mercado a nivel nacional con una cuota de mercado del 28,5%. También en Perú, Repsol YPF participa con un 30%, aunque no opera, en la sociedad Lima Gas con una cuota de mercado del 12% a nivel nacional.

En Ecuador Repsol YPF participa a través de Duragas, compañía líder en la distribución de GLP que opera en toda la geografía nacional con una cuota del

38,5%. Durante el año 2004 Duragas ha comercializado 315.000 toneladas de GLP.

En Bolivia, Repsol YPF opera con el nombre Repsol YPF Gas Bolivia en el sector minorista, donde es la primera compañía privada con una cuota del 38,6%, mientras que a través de Repsol YPF GLP Bolivia, comercializa GLP en el segmento mayorista. Durante 2004, las ventas del segmento minorista alcanzaron las 124.000 toneladas de GLP.

Cuotas de mercado de GLP de Repsol YPF en el mundo (%)					
Pais	2000	2001	2002	2003	2004
<b>España</b>	92.0	92.0	88.7	85.7	82.7
<b>Francia</b>	0.3	0.3	0.3	0.4	0.5
<b>Portugal</b>	4.3	4.3	4.3	4.3	4.5
<b>Marruecos</b>	2.5	2.5	2.6	2.7	2.8
<b>Argentina</b>	36.0	36.0	37.0	34.5	35.5
<b>Ecuador</b>	50.0	48.0	0.0	37.8	38.5
<b>Perú</b>	30.0	28.0	28.0	27.9	28.5
<b>Chile</b>		39.0	36.5	39.2	38.2
<b>Bolivia</b>		42.0	44.5	39.5	38.6

Fuente: Áreas de negocio 2004: Repsol YPF, S.A 2005

### 2.3. Petroquímica

En este rubro la compañía interviene en América Latina, Europa y el norte de África. La actividad petroquímica de Repsol YPF se desarrolla principalmente en España, Argentina y Portugal. Dentro de España, en Tarragona y Puertollano; en Argentina, en La Plata, Bahía Blanca y Plaza Huincul; y en Portugal, en Sines.

El área de Petroquímica del Grupo Repsol YPF, al cierre de la gestión 2004, ha informado el ingreso de 3.025 millones de euros a nivel mundial, y la inversión de 293 millones de euros en el área.

## Área Petroquímica Repsol YPF en el mundo



Los mercados más importantes son Europa y los países del Mercosur. La producción petroquímica básica en 2004 fue de 2.160 kt. El 30 de noviembre de 2004 se hizo efectiva la adquisición de Borealis Polímeros Ltda., que incluye todos los activos del Complejo de Sines en Portugal: un cracker de 350 ktA de etileno y 180 ktA de propileno, una planta de butadieno de 50 ktA y dos plantas de polietilenos (145 ktA PEBD y 130 ktA PEAD).

Estadísticas del área mundial de Petroquímica del grupo Repsol YPF (2004)					
	2000	2001	2002	2003	2004
Ingresos (millones de euros)	2.445	2.355	2.109	2.240	3.025
Ventas (kt)	2.548	3.253	3.314	3.968	4.104
Inversiones (millones de euros)	268	218	89	81	293
Producción (kt)	4.180	4.989	5.235	5.949	6.140

Fuente: Áreas de negocio 2004: Repsol YPF, S.A 2005

Repsol YPF desarrolla su actividad de producción química, además, a través de las siguientes filiales:

En España

Polidux (100%), que produce plásticos derivados de estireno y compuestos de Poliolefinas y General Química (100%) que produce, entre otros, acelerantes, pigmentos y agroquímicos. Por otra parte Dynasol, una joint venture al 50% con el Grupo Desc, produce caucho sintético en España y México (50%).

En otros países

Polivar (100%) y Bronderslev (100%) que producen polimetilmetacrilato (PMMA) en Italia y Dinamarca respectivamente. Profertil en Argentina, es una joint venture al 50% con Agrium para la producción de urea y amoníaco. Petroken en Argentina, es una joint venture al 50% con Basell para la producción de polipropileno, siendo Repsol YPF su suministrador principal de propileno.

Repsol YPF comercializa directamente su producción química. Las ventas de productos químicos en el ejercicio 2004, ascendieron a 4.104 kt, de las cuales 1.342 kt se destinaron al mercado español, 882 kt al mercado argentino y 1.880 kt a otros mercados. Del total de las ventas, 420 kt corresponden a química básica y el resto a química derivada.

## 2.4. Gas y electricidad

En este rubro Repsol interviene en América Latina, Europa y el Norte de África. En América Latina en México, Puerto Rico, Colombia, Brasil y Argentina. En Europa en Italia y España y en Marruecos.

Área de Gas y Electricidad Repsol YPF en el mundo



Al cierre de la gestión 2004, el área de Gas y Electricidad del Grupo ha consolidado: 1845 millones euros como ingresos operativos de este año, con un aporte de inversión de 779 millones de euros y un mercado de aproximadamente 9,6 millones de clientes.

Estadísticas área mundial Gas y Electricidad Repsol YPF					
	2000	2001	2002	2003	2004
Ingresos operativos ( <i>millones de euros</i> )	5.430	5.900	3.110	1.486	1.845
Inversiones ( <i>millones de euros</i> )	2.047	1.265	694	511	779
<b>VENTAS (BCM)</b>					
España	16,65	17,80	18,82	20,34	20,99
Latinoamérica	5,31	5,74	6,67	7,15	7,92
Resto del Mundo	0,61	0,23	1,38	2,89	3,94
Total ventas	22,57	23,77	26,87	30,34	32,85
<b>NUMERO DE CLIENTES (Millones)</b>					
España	3,6	3,9	4,2	4,5	4,8
Latinoamérica	3,4	3,6	3,9	4,2	4,5
Resto del Mundo	--	--	--	--	0,3
Total número de clientes	7,0	7,5	8,1	8,7	9,6

Fuente: Áreas de negocio 2004: Repsol YPF, S.A 2005

#### 2.4.1. Gas

##### En España

Repsol YPF interviene en toda la cadena del gas, desde el aprovisionamiento hasta la distribución y comercialización de gas natural, a través de su filial Gas Natural SDG (30,847%). El gas natural consumido en España procede en su gran mayoría de la importación, siendo Argelia la principal fuente de aprovisionamiento. Un elemento importante en la estrategia de aprovisionamiento del grupo Gas Natural SDG es el gasoducto Maghreb-Europa. Este gasoducto conecta los campos productores en Hassi R'Mel en Argelia con los centros de consumo en España y Europa a través de Marruecos y el estrecho de Gibraltar. Gas Natural SDG participa con un 72,6% de la sociedad Europe-Maghreb Pipeline Ltd. (EMPL), que posee el derecho exclusivo para operar el tramo del gasoducto Maghreb-Europa.

##### En América Latina

En América Repsol YPF lleva a cabo la actividad de distribución y comercialización de gas natural en Argentina, Colombia, Brasil y México.

Participa a través de Gas Natural SDG en la distribución de gas natural en Argentina, Colombia, Brasil y México a 4,5 millones de clientes a 31 de diciembre de 2004. El grupo participa en la distribución de gas natural en seis de las ciudades latinoamericanas más importantes: México DF, Monterrey, Santafé de Bogotá, Buenos Aires, Río de Janeiro y Sao Paulo. En Italia, Repsol YPF interviene en la distribución y comercialización de gas natural, a través de Gas Natural SDG, y cuenta con 0,3 millones de clientes.

#### **2.4.2. Electricidad**

En España

Por lo que respecta a la generación de electricidad de Gas Natural SDG, el ciclo combinado en San Roque, de 400 MW, y el de San Adrián de Besós, de 400 MW, junto con la potencia instalada en cogeneración y eólica, han producido 5.802 GWh en el año 2004. Adicionalmente, Repsol YPF tiene cerca de 600 MW de potencia bruta instalada en España, que corresponden íntegramente a plantas de cogeneración. En el año 2004, Repsol YPF ha entregado al "pool" 1.259 GWh, lo que la sitúa a final de año como el primer cogenerador en energía entregada al mercado de generación. En cuanto al negocio de comercialización de electricidad, la compañía cuenta con una cuota del mercado eléctrico de 47,4%, con ventas de electricidad de 4.457 GWh, al cierre del 2004.

En América Latina

En Argentina Repsol YPF tiene 1.839 MW de potencia bruta instalada. Las plantas de generación de electricidad donde participa el Grupo son: Central Térmica Tucumán (410 MW), Central Térmica San Miguel de Tucumán (370 MW), Filo Morado (63 MW) y Central Dock Sud (775 MW Ciclo Combinado y 67 MW turbinas de gas). Repsol YPF también opera plantas de generación que consumen gas propio y cuya energía está destinada a abastecer necesidades internas del Grupo, la potencia instalada supera los 150 MW.

En Puerto Rico, el Grupo tiene un 47,5% de Ecoeléctrica, cuyos activos incluyen una central de ciclo combinado de 540 MW y una planta de regasificación con una capacidad de 160.000 metros cúbicos por hora.

#### **2.5. Ingresos operativos de REPSOL YPF**

Al año 2004 la compañía generó 41.689 millones de Euros por todas sus operaciones a nivel mundial. El rubro que le generó mayores ingresos fue el de Refino y Marketing con 35.074 millones de Euros seguida del rubro de exploración y producción con 7.610 millones de Euros.

En términos geográficos España es el país donde se generan los mayores ingresos de la compañía seguida por América Latina, principalmente Argentina.

INGRESOS OPERATIVOS del Grupo Repsol en el Mundo.

INGRESOS OPERATIVOS DE REPSOL YPF POR ACTIVIDADES Y ÁREAS GEOGRÁFICAS (millones de euros) Gestión 2004	
<b>Exploración y Producción</b>	7.610
España	109
Argentina	4.243
Resto de Latinoamérica	2.539
Resto del Mundo	719
<b>Refino y Marketing</b>	35.074
España	25.103
Argentina	5.040
Resto de Latinoamérica	3.191
Resto del Mundo	1.740
<b>Química</b>	3.025
España	2.443
Argentina	544
Resto de Latinoamérica	5
Resto del Mundo	33
<b>Gas y electricidad</b>	1.845
España	1.506
Argentina	51
Resto de Latinoamérica	203
Resto del Mundo	85
<b>Corporación y otros</b>	5.865
<b>TOTAL</b>	<b>41.689</b>

Fuente: Áreas de negocio 2004: Repsol YPF, S.A 2005

El Grupo Repsol YPF, facturo en el año 2004, 37.206 millones de euros, elevando esta cifra a 41.689 millones de euros al cierre del año 2004, el incremento producido (4.483 millones de euros) ha sido del 12 %.<sup>3</sup>

<sup>3</sup> Fuente: Repsol en Argentina: aproximación al perfil e impactos de la empresa (Cono Sur Sustentable/Rosario Marzo 2006 Aut: Sergio Arelovich, Pablo Bertinat, Andrea Piemonte)



### **3. REPSOLYPF en Bolivia**

Repsol ingresa a Bolivia a partir de 1994, año en el que gracias a las reformas neoliberales que eliminaron el monopolio del Estado y de Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB), la empresa española se adjudica un área petrolera en la cuenca amazónica boliviana (Parque Isidoro Securé). Hasta 1997 las operaciones de la empresa abren un total de 1.370 Km. de sendas sísmicas. En 1997 la empresa se adjudica cuatro nuevas áreas en Bolivia, afectando a dos Parques Nacionales y varios Territorios Indígenas.

En su inserción se valió del entorno favorable a la inversión extranjera que promovieron los gobiernos de Gonzalo Sánchez de Lozada, Hugo Banzer y Jorge Quiroga.

#### **3.1. Subsidiarias de Repsol YPF y relación con empresas locales.**

La política de Repsol se orientó a la formación de un monopolio que ampliara su área de influencia más allá de la Argentina. Para ello se valió de subsidiarias que fue adquiriendo de a poco en el proceso de privatización de la industria de los hidrocarburos de Bolivia.

##### **3.1.1. En el UPSTREAM.**

Repsol YPF, tiene bajo su propiedad el 50% de las acciones de la Empresa Petrolera Andina S.A.M. empresa capitalizada por el estado boliviano. Por su posesión del paquete accionario más elevado Repsol YPF controla la empresa. Andina tiene suscritos con el estado 18 Contratos de Riesgo Compartido (CRC) por capitalización, con una participación del 100 %. Un CRC por licitación con una participación de 30% como Repsol YPF y 20% como Andina, compartiendo el resto de la participación con Petrobras y Petrolex. Dos CRC por conversión como Andina (Campo San Alberto y San Antonio<sup>4</sup>), con una participación del 50% compartiendo el resto Petrobrás y Total E&P Bolivia.

Repsol tiene una relación de sociedad con la empresa brasilera Petrobrás, teniendo una participación del 50% (Repsol YPF 30% y Andina 20%) y operando el CRC que concede a Petrobrás el campo Monteagudo. De la misma forma –como se menciona antes- Repsol tiene una participación del 50% en los campos San Alberto y San Antonio concesionados a Petrobrás.

En el caso de British Gas Group, la empresa Repsol opera y tiene un 37,50 % de participación en el campo Caipipendi y opera y tiene una participación de 20% en el campo Charagua, ambos concesionados por BGG.

Repsol tiene bajo su propiedad el 66% de las acciones de la empresa Pluspetrol Bolivia Corporation S.A. que actualmente opera 6 CRC en el país.

---

<sup>4</sup> Los campos San Alberto y San Antonio, son los campos de reservas de gas más importantes del país.

### **3.1.2. DOWNSTREAM.**

En Bolivia, Repsol YPF opera con el nombre Repsol YPF Gas Bolivia en el sector minorista, donde es la primera compañía privada con una cuota del 38,6%, mientras que a través de Repsol YPF GLP Bolivia (sociedad constituida en noviembre de 2002) comercializa GLP en el segmento mayorista, actividad previamente desarrollada por Maxus Bolivia. Durante 2004, las ventas del segmento minorista alcanzaron las 124.000 toneladas de GLP. La comercialización se realiza por medio de una red de distribuidores exclusivos<sup>5</sup>.

Repsol YPF es parte del consorcio de transporte de hidrocarburos TRANSIERRA, con puesto por las empresas Andina, Petrobrás y Total, que ha concluido la construcción del proyecto GASYRG, gasoducto que va de la región de Yacuiba a Río Grande, destinado a la exportación de las reservas de San Alberto y San Antonio, propiedad de las empresas del consorcio.

### **3.2. La reconfiguración política y normativa del país como base para la intervención de Repsol YPF en Bolivia**

La presencia de la Repsol YPF en Bolivia, se da en el proceso de reforma que da una nueva institucionalidad al país, transformando las normas jurídicas en base a un Programa de Ajuste Estructural. En el caso del sector de los hidrocarburos, esta nueva institucionalidad se basa en el concepto de “derechos de propiedad”<sup>6</sup>.

La parte sustancial del Programa de Ajuste Estructural (PAE), pone en vigencia una serie de disposiciones legales, que actualizan el marco jurídico nacional, en función a los objetivos del neoliberalismo, en particular de la privatización, la desregulación y la suscripción de acuerdos con organismos multilaterales como el Banco Mundial (BM), el Fondo Monetario Internacional (FMI), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Corporación Andina de Fomento (CAF). Bajo esta orientación se erige en el país un nuevo marco jurídico que norma el funcionamiento de la industria petrolera, en base a la consideración de que las empresas estatales, en este caso Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB), son ineficientes y medran del Presupuesto General de la Nación (PGN), bajo la lógica de que el PGN debe cubrir el déficit de las empresas estatales ineficientes, sin embargo en la realidad YPFB era la empresa estatal mas eficiente y generadora de excedente, siendo la fuente principal del PGN<sup>7</sup>.

La justificación de esta reforma se basa principalmente en la concepción neoliberal de que las empresas estatales que respaldan el “Estado de Bienestar”, son incapaces de generar un mercado competitivo. Por otro lado se plantea que estas empresas no tienen la capacidad de ahorrar e invertirl. El neoliberalismo considera que la propia estructura de las empresas estatales, las hace ineficientes<sup>8</sup>.

---

<sup>5</sup> Fuente: <http://www.repsolypf.com>

<sup>6</sup> Carlos Villegas Quiroga: Privatización de la industria petrolera en Bolivia. 2° Ed. 2004. Plural.

<sup>7</sup> Ibid.

<sup>8</sup> Ibid.

En esta lógica las reformas del sector se concentran en el problema de los “derechos de propiedad”. Considerando a estos como determinantes para definir la posición respecto a la utilización de recursos escasos y por lo tanto los instrumentos mas valiosos para la asignación de recursos, ya que en la medida en que se obtiene ese derecho sobre algunos recursos, el propietario tiene la capacidad de producir y comercializar estos sin ningún tipo de restricciones<sup>9</sup>.

Bajo estos parámetros el neoliberalismo considera la existencia de marcos institucionales apropiados a la propiedad privada, como condición fundamental para la eficiencia, la mejora de la producción y el desarrollo de la economía, llevada adelante por agentes y organizaciones privados. Por lo tanto se convierte al Estado en una entidad que proporciona un sistema legal, que permita mantener y hacer cumplir los derechos de propiedad privados<sup>10</sup>

En la región y en Bolivia el proceso de reforma institucional lleva del proceso de sustitución de importaciones a una economía abierta. En esta perspectiva se implementa una nueva normativa que define la gestión de las industrias extractivas y se incorporan nuevos actores en los que predomina la presencia de las empresas transnacionales, todo en el marco de redimensionamiento de los Estados nacionales<sup>11</sup>.

A partir de agosto de 1985, se promulgan una serie de leyes y decretos que sostienen por una parte la estabilidad financiera del Estado y por otro las reformas estructurales que entregan los derechos de propiedad a las empresas transnacionales, principalmente vinculados con los sectores estratégicos de la economía: telecomunicaciones, transportes aéreos, ferroviarios, energía eléctrica, industria petrolera, industria minera, sistema bancario, servicios básicos.

En el sector de los hidrocarburos, a partir de 1990 se crean los instrumentos normativos necesarios para la transferencia del derecho de propiedad a las ETNs. La ley 1194 de hidrocarburos, promulgada en 1990, aún mantiene el derecho propietario del Estado sobre sus recursos y a la empresa estatal YPFB con la capacidad de operar en toda la cadena productiva, pero a la vez genera las condiciones necesarias para el ingreso e instalación de empresas transnacionales en el país, mediante la suscripción de contratos de asociación y operación

Los contratos de operación, determinaban que el contratista asuma por cuenta y riesgo propios, operaciones petroleras en nombre de la empresa estatal, entregando a su vez los volúmenes producidos en su totalidad a la estatal, que ejercía el derecho propietario del Estado. Y que una vez retenidos los impuestos y regalías correspondientes, pagaba en especie a la empresa un

---

<sup>9</sup> Ibid.

<sup>10</sup> Ibid.

<sup>11</sup> Ibid.

monto por costos de producción y utilidades definidos en los contratos. Los contratos de asociación determinaban la asociación de YPFB y una empresa privada en actividades conjuntas en el upstream y downstream, compartiendo inversiones.

Lo más importante de esta ley es el mantenimiento del derecho propietario del Estado sobre sus recursos, pero a la vez abre una brecha importante en el monopolio estatal, permitiendo la intervención mediante contratos de operación y asociación de las transnacionales que posteriormente ejercerán derecho propietario de los hidrocarburos, como Repsol YPF y Petrobrás.

Simultáneamente a la aplicación del Programa de Ajuste Estructural en Bolivia, se promulgaron una serie de disposiciones legales orientadas a facilitar el ingreso de la Inversión Extranjera Directa (IED), facilitando la radicación de las ETNs en cualquier sector de la economía. Tres factores posibilitaron la captación de IED a) alta rentabilidad de sectores tradicionales: recursos naturales y servicios. b) garantías de seguridad jurídica establecidas en la nueva normativa. c) posibilidad de firma de contratos de riesgo compartido con empresas estatales importantes en el contexto regional.

El aparato jurídico que crea las condiciones favorables para el ingreso de capitales extranjeros, se basa en cinco leyes y un decreto supremo: ley de inversión, ley de capitalización, ley de hidrocarburos 1689, ley modificatoria del sistema tributario (843) y el decreto supremo 24806. La ley de inversiones, establece iguales condiciones para empresas extranjeras y nacionales, establece una estructura impositiva universal, plena libertad cambiaria, movimiento irrestricto de capitales (salida y entrada de capitales irrestricta) y plena libertad para la remisión de utilidades, además de ratificar la flexibilización del mercado laboral. En el primer gobierno de Gonzalo Sánchez de Lozada (1993-1997), se aprueban una serie de disposiciones y normas orientadas a beneficiar a la inversión extranjera. En el ámbito internacional y con el objetivo de garantizar las inversiones de las ETNs y principalmente para evitar la nacionalización de esos capitales, el gobierno suscribió convenios de garantía con el Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (OMGI) del Banco Mundial, con el Centro Internacional de Arreglos y Diferencias Relativas a Inversiones (CIADI) y con la Corporación de Inversiones Privadas en el Extranjero (OPIC) del gobierno de EE.UU.<sup>12</sup>

En 1994 el gobierno boliviano promulga la ley de capitalización N° 1544, este proceso consistió en el compromiso de inversión de una empresa extranjera, de un monto equivalente al valor de mercado de una empresa estatal. Por esta inversión (que en la mayoría de los casos no se cumplió en su totalidad) se le concedió a la empresa extranjera, la propiedad del 50% del paquete accionario y la administración integral de la nueva empresa capitalizada. El restante 50% de acciones paso a propiedad de los trabajadores (2%) y el resto (48%) a propiedad de los ciudadanos bolivianos mayores de edad al 31 de diciembre de

---

<sup>12</sup> Ibid

1996. La administración de estas acciones esta bajo la responsabilidad de Administradoras de Fondos de Pensiones AFPs (que a la vez son sucursales de la banca española, principalmente de BBVA)

En el caso específico de la industria petrolera, con la ley de capitalización se inicia el proceso de fraccionamiento de la cadena productiva hidrocarburífera, este proceso permite la entrega de las actividades de exploración, explotación y transporte a empresas extranjeras. La estrategia de capitalización de YPFB (la empresa estatal más importante) consiste en la creación de tres unidades: dos de exploración y producción (Chaco y Andina) y una de transporte (Transredes). Las características de la capitalización, indican que el patrón productivo del sector no se modificaría sustancialmente, es decir que la intervención de ETNs se basaría en el aprovechamiento de los recursos naturales y el bajo costo de la fuerza de trabajo, sin darle valor agregado a la producción.

La ley de hidrocarburos N° 1689 promulgada en 1996, también reconoce el derecho propietario del Estado sobre estos recursos (reconocido por norma constitucional Art 139 de la CPE<sup>13</sup>), pero uno de sus decretos reglamentarios posteriores transfiere estos derechos a las empresas extranjeras. Esta ley impondrá cambios sustanciales al régimen, estableciendo en primer lugar que YPFB firmará necesaria y únicamente Contratos de Riesgo Compartido (CRC) para la exploración, explotación y comercialización de hidrocarburos, respecto al transporte de hidrocarburos, determina que este proceso es objeto de concesión a favor de empresas privadas, de la misma forma se libera el proceso de refinamiento de hidrocarburos para su ejecución por otras empresas privadas. Es decir que se excluye por completo de toda la cadena hidrocarburífera a la estatal YPFB y se elimina por completo el dominio y control del Estado en el sector. La única restricción de la ley es la del abastecimiento interno, mas allá de garantizar este, se establece la libre exportación e importación de hidrocarburos y derivados.

Como se puede ver, esta ley contradice por completo los preceptos de la Constitución Política del Estado (CPE), transfiriendo la propiedad de la producción en términos finales a las ETNs. En 1997 poco antes de terminar su mandato Sánchez de Lozada promulga el decreto supremo N° 24806, autorizando la comercialización o exportación de los hidrocarburos a las empresas extranjeras y aprueba los modelos de Contratos de Riesgo Compartido a suscribirse con las mismas. En estos contratos se faculta a las empresas extranjeras a realizar actividades de exploración, explotación y comercialización en las áreas del contrato, mediante las cuales **el “titular” (la empresa extranjera) adquiere el derecho de propiedad de la producción que obtenga en Boca de Pozo**. Mediante este instrumento legal –a pesar de ser inconstitucional- se otorga las ETNs la propiedad de los yacimientos

---

<sup>13</sup> Art 139 Constitución Política del Estado de Bolivia: *“Los yacimientos de hidrocarburos cualquiera que sea el estado en el que se encuentren o la forma en que se presenten, son del dominio directo, inalienable e imprescriptible del Estado. Ninguna concesión o contrato podrá conferir la propiedad de los yacimientos de hidrocarburos. La exploración, explotación, comercialización y transporte de los hidrocarburos y sus derivados corresponden al Estado. Este derecho lo ejercerá mediante entidades autárquicas y/o a través de concesiones y contratos por tiempo limitado, a sociedades mixtas de operación conjunta o a personas privadas conforme a ley”*

hidrocarburíferos desde el momento en que afloran a la superficie (Boca de Pozo), el Estado mantiene la propiedad mientras las reservas se encuentran bajo tierra. Cuando estas reservas se encuentran en la fase de producción o son declaradas campos comerciales la propiedad pasa a manos de las ETNs. Por lo tanto es fácil inferir que en último término se entrega la propiedad de los recursos hidrocarburíferos del país a favor de las ETNs. Lo que significa no solo la propiedad del excedente generado por estos recursos sino además la capacidad para determinar el uso de estos recursos, que en el caso específico favorece la exportación en contra del abastecimiento del mercado interno.

De esta forma el Decreto 24806 y la ley de hidrocarburos, permiten la apropiación del excedente hidrocarburífero por parte de las ETNs y condenan al Estado a percibir únicamente los beneficios que provienen de los impuestos y tributos.

Esta nueva normativa, concreta una ruptura en el sector y en la economía nacional, que va de una economía hidrocarburífera estatal a la total privatización<sup>14</sup>.

Esta estructura normativa ha provocado un proceso político de transformación asumido por los sectores mas marginados del país, que tiene su momento mas agudo en la denominada Guerra del Gas del año 2003, que parte del cuestionamiento concreto a un proyecto de exportación de gas (Pacífico LNG), pero que avanza hacia el cuestionamiento profundo de la estructura normativa y política relacionada a la explotación de los recursos naturales. A partir de esta nueva ruptura y bajo la presión de los sectores populares movilizados, el aparato legislativo boliviano ha elaborado una nueva ley que regula el sector hidrocarburífero y el expresidente Carlos Mesa ha abrogado el decreto supremo que otorga el derecho de propiedad de los hidrocarburos a las ETNs.

En el contexto actual y dentro de una nueva configuración del los poderes del Estado, hegemonizados (en el caso del poder ejecutivo y el legislativo) por el partido político Movimiento al Socialismo (MAS) que tiene a la cabeza al presidente de origen indígena Evo Morales, aun existe una gran incertidumbre respecto a las formas que podría adoptar un proceso de recuperación por parte del Estado de los recursos hidrocarburíferos, que es el planteamiento central del programa de gobierno del MAS. Si bien existe una ley marco aprobada, que regula el sector y que según el gobierno es una ley que “nacionaliza los hidrocarburos” aun se carecen de las reglamentaciones que permitan su aplicación concreta, por lo que en la mayoría del sector aun se aplica la normativa neoliberal existente.

Todo este proceso a partir del cual las ETNs llegan a tener la propiedad de los recursos hidrocarburíferos y el control absoluto de la cadena, tiene como actor central al Estado boliviano y diferentes gobiernos de turno, que operan como un brazo ejecutivo de las ETNs en el país, para transformar toda la normativa y

---

<sup>14</sup> Ibid.

entregar el patrimonio del Estado a las petroleras. Este hecho se consuma a partir de una estructura internacional en la cual operan diferentes instancias, como los organismos multilaterales, las corporaciones empresariales, los gobiernos de países desarrollados y países vecinos, juntamente con operadores internos, como partidos políticos, funcionarios del estado, confederaciones empresariales, medios de comunicación, dirigentes políticos, etc.

El Programa de Ajuste Estructural (1985) y las Reformas de Segunda Generación (1996)<sup>15</sup> como se denomina a la aplicación en dos periodos de la reforma neoliberal en Bolivia, han sido elaborados, planificados y financiados por el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional.

Existen acuerdos suscritos para la aplicación de estos programas y su cumplimiento es la condición para que el país acceda a cualquier tipo de financiamiento y cooperación, no solo del BM y el FMI, sino además de los países desarrollados, las NNUU y la ONU.

Existen una serie de documentos que prueban la intervención directa de estos organismos multilaterales en el proceso de privatización que vivió el país, uno de los ejemplos, es el proyecto aprobado en 1995 por el BID y el BM: proyecto (953/SF-BO; 954/SF-BO) en el que se indica: *“El objetivo de este programa es asistir al gobierno en la transformación de seis empresas de propiedad del estado, para convertirlas en compañías con régimen de administración privada. El plan de capitalización prevé la venta del 50% de las empresas estatales a inversionistas privados, mientras que el 50% restante se distribuirá entre la población boliviana mediante la creación de cuentas de distribución diferida, que serán administradas por fondos de pensión privados.”*<sup>16</sup>

El proceso de la capitalización, que transfiere los recursos y las empresas estatales a las ETNs, fue financiado en parte por créditos realizados por el Banco Mundial (BM) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Estos organismos comprometieron créditos por 207 millones de dólares para la capitalización, por los cuales el Estado boliviano debe pagar los próximos 40 años la deuda con un interés anual del 0,5%. Además de esos recursos, el gobierno boliviano recibió donaciones por 2,3 millones de dólares provenientes de USAID, la CAF y el BID.

Como señalamos antes la constitución y las normas vigentes en Bolivia, eran un obstáculo para la ejecución de los programas de transferencia de los recursos nacionales a las ETNs, por lo que para llevar adelante este proceso, se constituyó una inmensa red de corrupción y un conjunto de actos ilícitos, que llegan a involucrar a los diversos niveles de la sociedad civil y el Estado.

---

<sup>15</sup> El Programa de Ajuste Estructural tiene como principales medidas la liberalización de la economía nacional, la eliminación del monopolio estatal, la eliminación del Estado de Bienestar y la implementación de una economía neoliberal en el país. Las reformas de segunda generación, son el correlato y la profundización del neoliberalismo en el país, en esta etapa se entregan todas las empresas estratégicas del país y los recursos naturales a ETNs, mediante la ley de capitalización, de inversiones, de hidrocarburos, el Código de Minería y un conjunto de normas.

<sup>16</sup> Fuente: <http://www.iadb.org/exr/doc97/apr/bo953s.htm>

Uno de los casos mas graves de corrupción a nivel nacional, es el descubierto con la publicación de uno de los decretos aprobados por el gobierno en el año 2001, en el cual se demuestra como diferentes órganos del Estado y de la sociedad civil, reciben aportes directos de las empresas petroleras, como menciona el siguiente artículo:

El Decreto Supremo 26259 y sus anexos, vigentes desde julio del 2001, han convertido a las autoridades y altos funcionarios del Estado boliviano en asalariados dependientes de las transnacionales petroleras. Este decreto y sus anexos dejan claramente establecido que son las petroleras extranjeras las que voluntariamente y con sus recursos propios las que pagan honorarios, viáticos, pasajes, equipos y consultorías a los funcionarios públicos y autoridades de Bolivia. (...)En la cláusula Adicional del Anexo del Decreto 26259 se lee textualmente que **estos fondos "constituyen recursos privados, propios del respectivo Titular** (de la petrolera extranjera), y que asimismo **los bienes y servicios adquiridos o contratados con dichos recursos, según corresponda, son de propiedad o van en beneficio del Titular**, pudiendo hacer YPFB (la empresa estatal boliviana) uso de los mismos en tanto lo vea por conveniente, debiendo rendir cuentas al Titular sobre su aplicación y destino (...).Este Decreto establece, además... que los recursos con los que se pagan a las autoridades y funcionarios públicos "son una colaboración voluntaria que no tiene carácter de impuesto, tributo, gravamen, subvención o contribución permanente al Estado".(...) Según estas disposiciones legales, todos los equipos y materiales que se compren con estos recursos son de propiedad de las compañías petroleras y no así del Estado. Lo propio pasa con las consultorías e informes que preparan los especialistas y expertos que han sido contratados y pagados con estos recursos, como es el caso del Delegado Presidencial para la Capitalización, Francesco Zaratti, que trabajó en el equipo que elaboró el proyecto de nueva Ley de hidrocarburos. Estos informes y consultorías, como dice el decreto, "van en beneficio" de las petroleras que pagan por ellos.<sup>17</sup>

### 3.3. Afectación de la REPSOL YPF en Bolivia

Es a partir de su control sobre la empresa Andina que Repsol se expande controlando las más importantes áreas de interés petrolero y las más grandes reservas de gas natural.

Según los datos del Ministerio de Hidrocarburos, en la actualidad (fines del 2005) la empresa tiene las siguientes áreas concesionadas:

---

<sup>17</sup> Fuente: <http://www.econoticiasbolivia.com/documentos/notadeldia/zaratticuatro.html>



<b>Áreas de exploración y explotación hidrocarburífera concesionadas al Grupo Repsol (2005)</b>			
<b>Por concepto de capitalización</b>			
<b>Empresa</b>	<b>Bloque</b>	<b>Parcelas</b>	<b>Hectáreas</b>
<b>Exploración</b>			
Andina S.A.	Amboró Espejos	83,50	208.750,00
Andina S.A.	Sara Boomerang I	37,75	94.375,00
Andina S.A.	Sara Boomerang III	13,00	32.500,00
Andina S.A.	Grigotá	10,00	25.000,00
Chaco S.A	Chimoré I	11,50	28.750,00
Chaco S.A	Juan Latino II	10,00	25.000,00
<b>Explotación</b>			
Andina S.A.	Cobra	0,50	1.250,00
Andina S.A.	Cascabel	1,50	3.750,00
Andina S.A.	Enconada	1,25	3.125,00
Andina S.A.	Boquerón	1,50	3.750,00
Andina S.A.	Guairuy	4,00	10.000,00
Andina S.A.	Puerto Palos	0,50	1.250,00
Andina S.A.	Camiri	5,50	13.750,00
Andina S.A.	Río Grande	8,75	21.875,00
Empresa Petrolera Andina S.A.	Sirari	1,50	3.750,00
Andina S.A.	Yapacaní	2,00	5.000,00
Empresa Petrolera Andina S.A.	Patujú	0,50	1.250,00
Empresa Petrolera Andina S.A.	Palacios	0,25	625,00
Andina S.A.	La Peña-Tundy	3,40	8.500,00
Andina S.A.	Víbora	1,75	4.375,00
<b>Subtotal capitalización</b>			<b>496.625,00</b>
<b>Por concepto de conversión</b>			
<b>Exploración</b>			
Repsol YPF E&P Bolivia S.A.	Caipipendi	77,96	194.900,00
Petrobras Bolivia S.A.	San Alberto	12,60	31.520,99
Petrobras Bolivia S.A.	San Antonio	13,78	34.450,00
Repsol YPF E&P Bolivia S.A.	Charagua	39,70	99.250,00
Repsol YPF E&P Bolivia S.A.	Mamoré I	10,00	25.000,00
<b>Explotación</b>			
Repsol YPF E&P Bolivia S.A.	Surubí	6,00	15.000,00
Pluspetrol Bolivia Corporation S.A.	Bermejo,Toro,Barredero, Tigre, San Telmo	4,04	10.087,50
<b>Subtotal conversión</b>			<b>410.208,49</b>
<b>Por concepto de licitación</b>			
<b>Exploración</b>			
Repsol YPF E&P Bolivia S.A.	Tuichi	205,00	512.500,00
Pluspetrol Bolivia Corporation	Entre Ríos	85,00	212.500,00

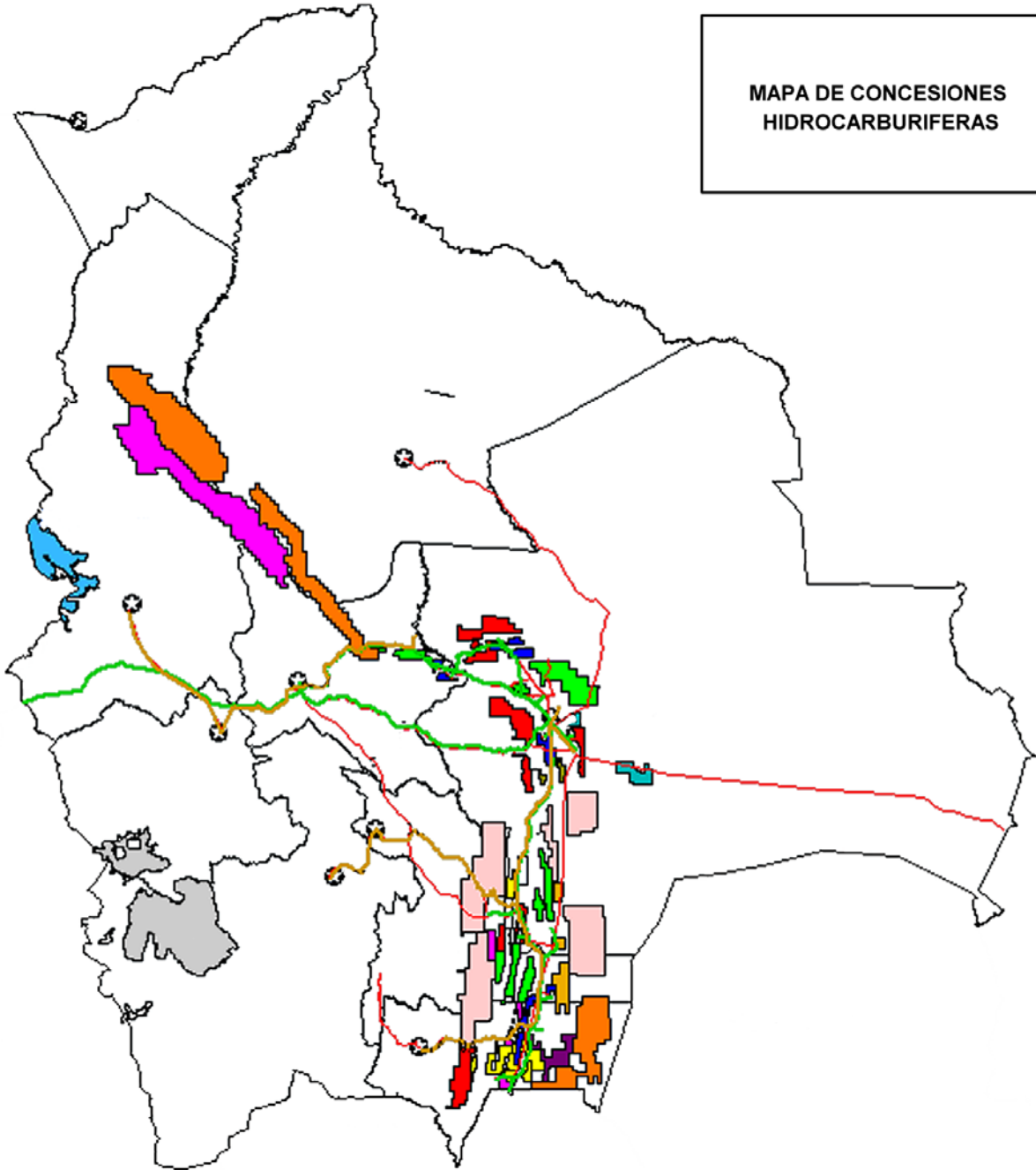
Pluspetrol Bolivia Corporation	Yacuiba	10,00	25.000,00
Pluspetrol Bolivia Corporation	San Isidro	15,20	38.000,00
Pluspetrol Bolivia Corporation S.A.	Río Seco	7,50	18.750,00
Pluspetrol Bolivia Corporation S.A.	O'Connor-Huayco	3,00	7.500,00
<b>Explotación</b>			
Repsol YPF E&P Bolivia S.A.	Monteagudo (11)	1,20	3.000,00
Repsol YPF E&P Bolivia S.A.	Cambeiti (4)	0,80	2.000,00
<b>Subtotal licitación</b>			<b>819.250,00</b>
<b>Total áreas concesionadas al Grupo Repsol en Bolivia</b>			<b>1.726.083,00</b>

Fuente: Ministerio de Hidrocarburos, YPFB, Superintendencia de Hidrocarburos

Elaboración: propia

Hasta el año 2005, el Grupo Repsol se ha adjudicado, bajo distintos mecanismos (capitalización de Andina, licitación directa, asociación y concesiones de filiales) un área de interés petrolero de: 1.726.083,00 hectáreas, distribuidas en 5 de los 9 departamentos del país, como se puede ver en el siguiente mapa:

**MAPA DE CONCESIONES  
 HIDROCARBURIFERAS**



- SIGNOS CONVENCIONALES**
- Limites departamental e internacional
  - Lagos y lagunas
  - Capital de departamento
  - Salares.
  - Poliducto
  - Oleoducto
  - Gasoducto

- LEYENDA**
- Campos petroleros
  - Repsol
  - Petrobras
  - Maxus
  - Chaco
  - Andina
  - Total
  - Pluespetrol
  - Chaco
  - Tecpetrol
  - B.G.
  - Pan American
  - Don Wong



La adjudicación de estas áreas, le han permitido al grupo, tener bajo su propiedad (en algunos casos asociada con otras empresas) una reserva de gas natural –entre probada y probable) de: 25.674.492 MMpc. y una reserva de petróleo (probada y probable) de 486.607.469 Bbl. En el caso del gas natural las reservas de la Repsol, representan el 52,63% de la totalidad de las reservas del país, y en el caso del petróleo, representan el 56,80% de las reservas del país. Como se demuestra en el siguiente cuadro, el Grupo Repsol, ha logrado consolidar el monopolio y control de las reservas hidrocarburíferas bolivianas, lo que además –juntamente con el control de las reservas argentinas- le ha permitido tener bajo su propiedad las reservas mas importantes del Conosur.

Reservas de gas natural y petróleo condensado Grupo Repsol en Bolivia (al 1 de enero de 2005)						
Empresa filial, capitalizada o socia del Grupo Repsol	Gas natural (MMpc)			Petróleo condensado (bbl)		
	Probada	Probable	total	Probada	Probable	Total
Andina*	1.824.117	507.978	2.332.095	21.519.509	10.442.889	31.962.398
Repsol YPF**	6.013.111	4.668.883	10.681.994	162.904.057	125.825.124	288.729.181
Pluspetrol***	150.191	765.831	916.022	1.299.951	3.748.146	5.048.097
Petrobras (San Alberto)****	7.192.598	4.551.783	11.744.381	96.300.539	64.567.254	160.867.793
Total	15.180.017	10.494.475	25.674.492	282.024.056	204.583.413	486.607.469
<b>Calculo comparativo (reservas total Bolivia-reservas controladas por Repsol)</b>						
Total de reservas Bolivia	26.748.109	22.029.168	48.777.277	465.225.546	391.379.690	856.605.236
Total reservas Grupo Repsol	15.180.017	10.494.475	25.674.492	282.024.056	204.583.413	486.607.469
<b>Porcentaje del total de reservas bolivianas en control de Repsol YPF</b>						
	56,75%	47,63%	52,63%	60,62%	52,27%	56,80%

Fuente: Ministerio de Hidrocarburos, YPFB, Superintendencia de Hidrocarburos

Elaboración: propia

\*Repsol YPF tiene 50% de las acciones de la empresa Andina

\*\*Esta es la filial del Grupo Repsol en Bolivia, por lo que este tiene el 100% de las acciones

\*\*\*Repsol YPF tiene el 60% de las acciones de la empresa Pluspetrol

\*\*\*\*Repsol YPF y Andina tienen el 50% de las acciones del campo San Alberto operado por Petrobrás

Como una consecuencia del dominio de las reservas, la empresa ha consolidado su dominio sobre la explotación hidrocarburífera en el país. Si bien no se tienen los datos precisos, se puede hacer un cálculo aproximado utilizando los promedios diarios de producción de la empresa, para calcular la producción anual del Grupo y sus asociados en Bolivia. Según este cálculo, la empresa habría logrado producir un total de 262.190,45 MMPCD de gas natural en el año 2005, que representa un 50,54 % del total de la producción nacional.

<b>Empresa filial, capitalizada o socia del Grupo Repsol</b>	<b>Prod 2005 MMPCD (en base a promedios de prod diarios)</b>
Andina*	92.972,80
Repsol YPF**	46.610,50
Pluspetrol***	9.329,40
Petrobras (San Alberto)****	113.277,75
<b>Total</b>	<b>262.190,45</b>

Fuente: Ministerio de Hidrocarburos, YPFB, Superintendencia de Hidrocarburos  
Elaboración: propia

<b>Calculo comparativo (prod total Bolivia-prod Repsol)</b>		
Total nacional	518.712,45 MMPCD	100,00 %
<b>Total grupo Repsol</b>	<b>262.190,45 MMPCD</b>	<b>50,54 %</b>

Fuente: Ministerio de Hidrocarburos, YPFB, Superintendencia de Hidrocarburos  
Elaboración: propia

\*Repsol YPF tiene 50% de las acciones de la empresa Andina

\*\*Esta es la filial del Grupo Repsol en Bolivia, por lo que este tiene el 100% de las acciones

\*\*\*Repsol YPF tiene el 60% de las acciones de la empresa Pluspetrol

\*\*\*\*Repsol YPF y Andina tienen el 50% de las acciones del campo San Alberto operado por Petrobras

### 3.3.1. El saqueo de los hidrocarburos bolivianos por Repsol YPF

Como hemos visto la mayoría de las reservas bolivianas se encuentran en manos de Repsol y a la vez más del 50% de la producción nacional es realizada por la misma empresa o por sus socios. Al ser la empresa más importante del sector hidrocarburífero del país, el caso nos permite demostrar el comportamiento de las ETNs petroleras en Bolivia y los beneficios que percibe el Estado boliviano por la explotación de sus recursos hidrocarburíferos.

Existen algunos cálculos aproximados que demuestran los porcentajes dejados al país por Repsol YPF y sus operaciones en Bolivia.

Análisis comparativo de venta de gas natural e ingresos para el Estado (caso Repsol YPF & Asoc.) 2005					
Volumen producido	Precio de venta (Henry Hub en boca de pozo) oct 2005	Valor total de producción Repsol (precio de venta Henri Hub en boca de pozo)	Precio inicial de venta contrato exportación a Argentina	Valor total de producción Repsol (precio de venta contrato de exportación a Argentina)	Ingreso para el Estado por concepto de regalía: 18%
262.189.476 Mpc	10,55 \$US/Mpc	2.766.098.971,8 \$US	0,98 \$US Mpc	256.945.686,48 \$US	46.250.223,56 \$US

Fuente: Ministerio de Hidrocarburos, YPFB, Superintendencia de Hidrocarburos  
Elaboración: propia

El volumen de gas natural producido por las operaciones en Bolivia de Repsol YPF en el año 2005, asciende aproximadamente a: 262.189.476 Mpc, si tomamos como referente el precio Henry Hub en boca de pozo de octubre de 2005 (10,55 \$US), para valorizar el volumen producido por Repsol en 2005, tendremos un valor de: 2.766.098.971,8 \$US por el total de producción de ese año. Pero si tomamos el precio determinado por la empresa y oficializado por los gobiernos de Carlos Mesa y Néstor Kischner en el primer periodo del contrato de exportación de gas a Argentina, que es de 0,98 \$US Mpc, la realidad es absolutamente distinta y dramática, ya que el valor de la producción total de Repsol YPF en 2005, solo llegaría a: 256.945.686,48 \$US. Es en base a este precio en boca de pozo, que se valoriza la producción y se pagó a Bolivia una regalía del 18%, es decir 0,17 \$US por Mpc. Por lo que la Repsol terminó pagando al país 46.250.223,56 \$US.

La exportación de gas a la Argentina, constituye el mercado más importante de Repsol YPF, juntamente con el mercado brasilero compartido con Petrobras.

En abril del año 2004, se amplía la exportación a la Argentina, (4 a 6,5 MMpc/día) mediante convenio suscrito por el presidente Carlos Mesa<sup>18</sup>, en el cual se impone un precio "solidario" (0,98 \$US/Mpc) a un país vecino que supuestamente sufría desabastecimiento, cuando las reservas gasíferas de Argentina son casi similares a las bolivianas. En aquel momento se había denunciado las características del negocio: en primer lugar no era una transacción entre dos Estados –como se pretendió mostrar a la opinión pública– sino una transacción interna entre las filiales de dos empresas: en último término, las filiales de Repsol YPF y Petrobrás en Bolivia, le vendían gas a sus filiales en Argentina. El precio "solidario", se traducía en un gran negociado que le permitía a la Repsol transferir a muy bajos costos reservas de gas, para distribuir las en el mercado argentino, en el cual el mismo Mpc se vende a 7,55 \$US al consumidor. Las supuestas inversiones y costos de transporte para llevar las reservas bolivianas al mercado argentino, son muy reducidas, ya que

<sup>18</sup> Ver: Decreto Supremo 27448 de 13 de abril de 2004.

la empresa utiliza un gasoducto que había sido construido por la propia YPF antes de su privatización.

Este hecho demuestra tres elementos importantes:

1. El derecho propietario de Repsol sobre los hidrocarburos bolivianos, le permite fijar los precios de venta en boca de pozo, sobre los cuales paga al Estado boliviano una regalía del 18%. Por esta razón los aportes al Estado son mínimos.
2. La constitución del monopolio hidrocarburífero en la región –controlado por Repsol y Petrobrás- les permite superponerse a los Estados y controlar las reservas y los mercados, eliminando el control estatal, necesario para garantizar la economía de un país, de esta forma se desabastecen los mercados internos, no se controlan los precios, etc.
3. Este monopolio controla a los propios gobiernos, que legalizan el saqueo de sus recursos sin ningún beneficio para el Estado (Carlos Mesa) y permiten a la empresa el control del mercado interno llegando a provocar incluso el desabastecimiento energético de un país con grandes reservas e infraestructura (Néstor Kischner).

En los hechos el único beneficiario del negocio fue el consorcio Repsol-Petrobras, ya que el propio consumidor argentino al que supuestamente iba dirigido el precio “solidario” que dejaba a Bolivia con una miserable regalía, le pago a la empresa Repsol –distribuidora- ocho veces mas el precio de venta del gas Boliviano.

Existe un velo de desinformación respecto a las aportes que hace la empresa Repsol al Estado Boliviano, en realidad todos los informes del gobierno no desagregan los distintos componentes de las regalías e impuestos, ni identifican a las empresas, por lo que es imposible conocer con exactitud y oficialmente cuanto es el total pagado por la Repsol en Bolivia y cuales fueron su explotación neta y sus utilidades<sup>19</sup>. A pesar de esto, los cálculos inferidos a partir de los siguientes datos: regalía del 18% sobre producción neta en boca de pozo, fijación de precios de exportación a la Argentina 0,98 \$US, nos permiten inferir que de una producción total de las operaciones del Grupo Repsol y sus asociados en el año 2005 de: 262.189.476 Mpc de gas natural con un valor (según Henry Hub en boca de pozo para el 2005) de 2.766.098.971,8 \$US, la empresa le ha pagado al Estado por explotar sus recursos aproximadamente: 46.250.223,56 \$US.

Esta es la forma en la que se ejecuta en Bolivia toda una política de saqueo de los recursos naturales, en complicidad con los gobiernos, dejando ínfimos

---

<sup>19</sup> El secreto con el que se manejan los datos sobre las empresas petroleras en Bolivia, es parte de su estrategia de saqueo. En 1997 se promulgan varios decretos que prohíben la publicación de información respecto al proceso de privatización y las operaciones de las petroleras en Bolivia.

recursos al país, que ni siquiera permiten reponer los daños medioambientales o sociales que generan las operaciones.

Las operaciones de las ETNs petroleras y fundamentalmente de la Repsol YPF, están dirigidas a la exportación, no existe ningún proceso de industrialización de los hidrocarburos en el país<sup>20</sup>, por lo que el sector no tiene un impacto importante dentro de la economía interna, ni puede ser considerado importante en la generación de empleos. La política de exportación masiva de Repsol YPF apoyada por diferentes gobiernos, ha tenido un serio impacto de desabastecimiento energético en el país.

En primer lugar es casi ilógico que en un país con reservas tan importantes de hidrocarburos, solo una de sus ciudades pequeñas (Tarija) tenga acceso a una red de Gas Natural para consumo domestico e industrial. Es decir que los bolivianos en las áreas urbanas y rurales no se benefician de ninguna forma de las reservas de gas. En segundo lugar las cuotas de volúmenes de hidrocarburos destinados al mercado interno se han ido reduciendo en comparación a los volúmenes de exportación, lo que ha afectado directamente a la débil industria nacional, provocándole un grave desabastecimiento de energía.

Bolivia: Volumen de ventas internas y externas de gas natural por año, 1997 - 2004 (MMpc)								
Descripción	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003(p)	2004(p)
TOTAL	90816,8	94652,05	73941,83	107235,6	158807,52	164579,4	215252	289115
Mercado Interno	34240,5	38322,54	37736,23	33011,29	28863,45	31358,99	36980	37553
Mercado Externo	56576,33	56329,51	36205,6	74224,31	129944,07	133220,41	178272	251562

Fuente: Ministerio de Hidrocarburos, YPFB, Superintendencia de Hidrocarburos

Elaboración: propia

Uno de los casos mas graves de la política y normativa del sector, y que va en contra de los intereses del país y de su economía, es el de la comercialización interna. Si bien el precio para la venta del gas en boca de pozo es determinado por las mismas empresas petroleras y deja un margen muy pequeño para el cobro de regalías por parte del Estado, ocurre lo contrario por la venta de hidrocarburos en el mercado interno. Por ejemplo el precio del petróleo y sus derivados, es cotizado por el estándar internacional, lo que implica: que el petróleo que abastece el consumo interno en Bolivia, es pagado por el país a las empresas petroleras que explotan este recurso en territorio nacional y con mínimos costos de transporte, como si fuera importado del Oriente Medio. Es decir que un país con grandes reservas de petróleo y gas debe castigar a sus consumidores nacionales, permitiendo que las empresas que explotan sus recursos, vendan estos en el mercado interno, a los mismos precios que se cotiza el petróleo de Oriente Medio en EE.UU.

<sup>20</sup> Una de las pocas excepciones en las que se producen derivados, es el de dos refinерías nacionales construidas por YPFB, que producen derivados de petróleo, privatizadas por la empresa Petrobrás.



El alto precio de los hidrocarburos en el mercado interno tiene dos víctimas directas: el Estado que debe subvencionar un precio más bajo para los consumidores, por lo que deroga cada año aproximadamente 547 millones<sup>21</sup> de dólares en pago a las empresas petroleras, para subvencionar el precio de los hidrocarburos y sus derivados. La otra víctima es el pueblo boliviano, al ser el petróleo y sus derivados productos que intervienen de forma general y determinante en toda la producción y comercialización de bienes de consumo, sus altos costos inciden directamente en la elevación de los costos de bienes de consumo básico, por lo que la “canasta familiar” tiende a ser inaccesible para las grandes mayorías de la población al subir su costo por las fluctuaciones de los precios del petróleo en el mercado internacional. En un país tan pobre como Bolivia, en el que el sueldo mínimo es de aprox. 50 \$US mensuales, es decir que una familia debe vivir con un monto de 0,13 \$US al día, pero que a la vez es productor de hidrocarburos, es un verdadero crimen el mantener una política que permita que las fluctuaciones del mercado de petróleo enriquezcan más a las petroleras y empobrezcan más a los bolivianos.

### **3.3.2. Los impactos provocados por Repsol YPF en el medioambiente y los pueblos indígenas**

Las actividades más contaminantes de la industria energética en Bolivia son las ligadas a la explotación, transporte y refinación de petróleo y gas natural.

Los distintos departamentos del país tienen territorios considerados áreas de interés petrolero, con una alta probabilidad de tener reservas hidrocarburíferas. Actualmente la actividad hidrocarburífera se concentra en la región subtropical del país en la intersección de la región montañosa y los llanos, en la que Repsol opera. Las regiones en las que Repsol explora, explota y transporta el gas y el petróleo, en su mayoría son parte de un corredor bioecológico que empieza en el Perú, atraviesa Bolivia y termina en la región norte de Argentina, esta es una región compuesta por un conjunto de áreas protegidas por el Estado mediante leyes expresas, con el objetivo de mantenerlas como reservorios naturales del país y fundamentalmente por su alto grado de fragilidad y a la vez deterioro ambiental, que ha provocado que actualmente estos ecosistemas se hallen en peligro de extinción, juntamente con un gran número de especies animales y vegetales.

Bolivia tiene una normativa sobre el medioambiente en la que además de una serie de aspectos técnicos de manejo, contempla: la necesidad de la consulta a los pueblos afectados, como requisito previo a la intervención de operaciones petroleras, establece una distancia mínima de las operaciones con respecto a los cursos de agua y obliga a las empresas a subsanar los impactos negativos provocados en el medioambiente. Todo esto se encuentra especificado en una ficha de impacto ambiental, que debe ser aprobada por el gobierno, para que la

---

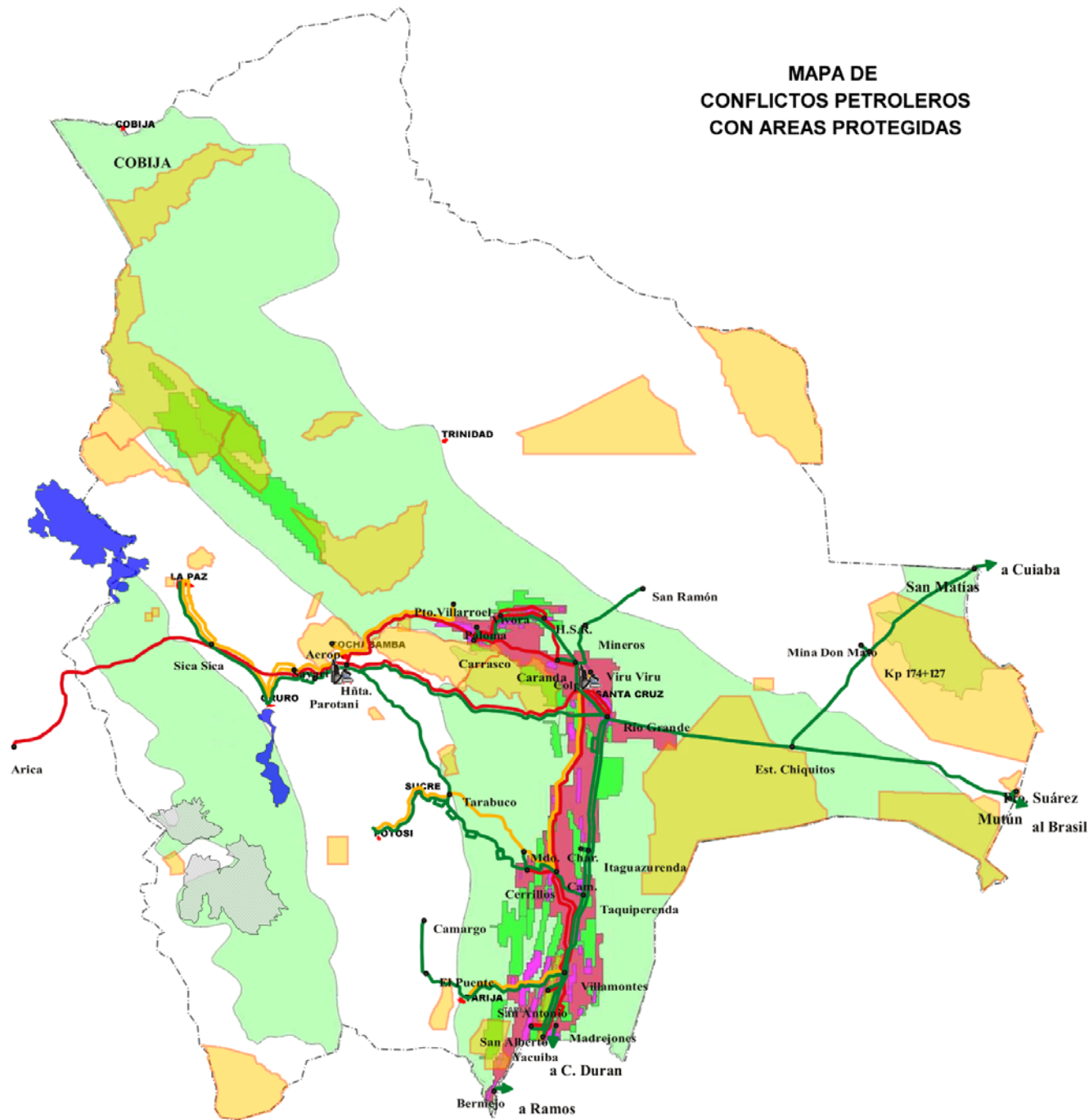
<sup>21</sup> Esta cifra solo está referida a la subvención al diesel (que es la mayor) para el año 2005. Existen otros derivados subvencionados como el GLP por el que la Repsol recibe 35 millones de \$US anuales del Estado boliviano. En última instancia la cadena de producción lleva a que los mayores pagos por subvención estén dirigidos a los productores de petróleo y gas del que Repsol YPF y sus socias controlan el 50%.

empresa inicie operaciones. Ninguno de estos requisitos ha sido cumplido por Repsol en sus actividades extractivas.

En total 7 áreas protegidas fueron invadidas por la empresa Repsol para realizar trabajos de exploración, prospección, sísmica y explotación. En la región amazónica, la empresa se adjudicó dos bloques en el área protegida del Parque Madidi y Pílon Lajas; en el Parque Nacional Isiboro Sécure, tiene adjudicado el bloque Securé; el bloque Amboró Espejos en el Parque Nacional Amboró; el bloque Chimoré I en el Parque Nacional Carrasco. En la región chaqueña en el Parque Nacional Serranía de Aguaragüe y Kaaya Iya le han sido concesionados los bloques San Alberto, San Antonio.

Hasta el momento existen un sinnúmero de denuncias en contra de la empresa, por distintos daños ambientales tanto sobre el medio biótico (flora y fauna) como sobre el abiótico (agua, aire, suelos). Estos impactos están relacionados a la exploración sísmica, instalación y operación de los campamentos, y actividades específicas a la perforación e intervención, entre los que se encuentran los derrames de lodo de perforación (que puede contener varios aditivos químicos) y derrames de petróleo provenientes de los procesos de explotación y de cañerías deterioradas en pozos abandonados (problema de pasivos ambientales). En ambos casos, los hidrocarburos y compuestos orgánicos diversos contaminan aguas y suelos. Por otra parte se tienen casos de contaminación por accidentes incendiarios en los pozos. Por ejemplo, el pozo de gas Madrejones (pozo X-1001 de Pluspetrol) ardió sin control durante tres meses y medio en el año 2000. Los daños medioambientales ocasionados por este incendio, fueron calculados en \$US 372.212, (\$US 212,812 de daños a comunidades campesinas y privadas, y \$US 159.400 de daños a praderas nativas o áreas de propiedad del estado), más \$US 1,2 millones calculados como costo de restauración, que finalmente Repsol no pagó. Además las operaciones de la empresa han provocado una grave deforestación de las regiones como parte de sus actividades de transporte, acceso y exploraciones sísmicas.

**MAPA DE  
 CONFLICTOS PETROLEROS  
 CON AREAS PROTEGIDAS**



**REFERENCIAS**

- Areas protegidas Nacionales
- Concesiones petroleras en explotación
- Concesiones petroleras en Exploración
- Zona petrolera Tradicional
- Zona petrolera de interés
- Poliducto
- Oleoducto
- Gasoducto
- Refinería

**SIGNOS CONVENCIONALES**

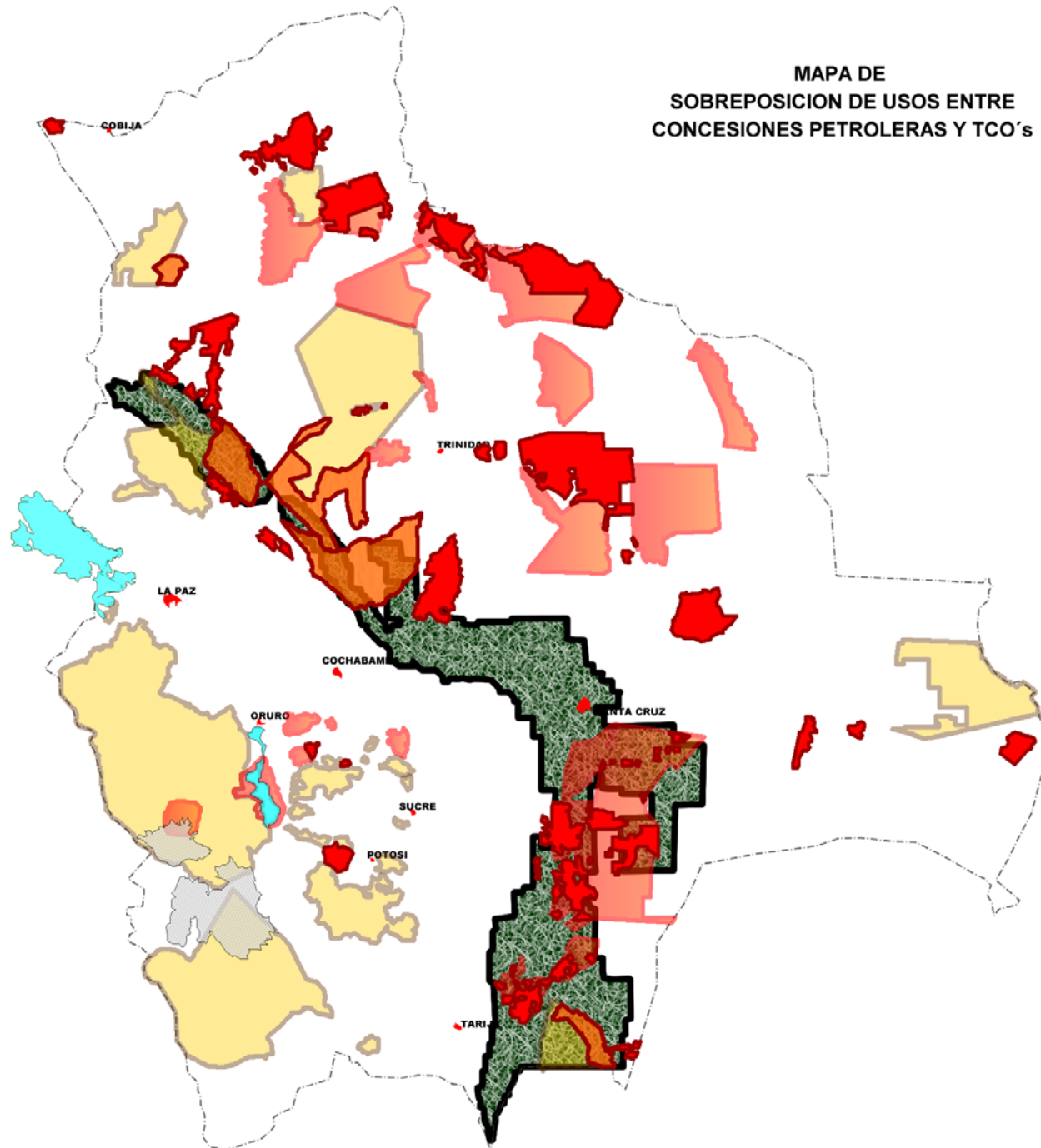
- Lagos y lagunas
- Capital de departamento
- Salares



Las concesiones de la empresa Repsol YPF en Bolivia, intervienen el territorio histórico de 17 pueblos indígenas. Según la Ley del Medio Ambiente, la Ley del Instituto Nacional de Reforma Agraria, la última Ley de Hidrocarburos y el Convenio 169 de la OIT reconocido mediante ley de la República, es un requisito previo para la intervención de actividades extractivas, realizar un proceso de consulta a los pueblos que ocupan históricamente estos territorios. En ninguno de los casos en los que la Repsol ha intervenido se ha realizado ningún proceso de consulta.

Las operaciones de la empresa han excluido de sus territorios, corrompido a los dirigentes, afectado las estructuras políticas y culturales, afectado los medios de subsistencia, de estos pueblos que durante siglos han resistido a la intervención económica y cultural de las sociedades modernas. La intervención de la empresa ha obligado a importantes sectores de la población indígena a abandonar sus territorios y migrar a los centros urbanos, para incorporarse a las grandes masas de desempleados, perdiendo de esta forma sus relaciones históricas y culturales. A partir de esta dispersión se prevé una pronta desaparición de varias culturas prehispánicas asentadas en Bolivia.

**MAPA DE  
 SOBREPOSICION DE USOS ENTRE  
 CONCESIONES PETROLERAS Y TCO's**



**TCOs**

- Tituladas
- Tituladas por decreto
- Nuevas demandas
- En proceso de saneamiento

**CONCESIONES Y A. Protegidas**

- Area de exploración y explotación petrolera

**SIGNOS CONVENCIONALES**

- Lagos y lagunas
- Capital de departamento
- Salares



#### **4. La resistencia de los movimientos sociales en Bolivia**

Es evidente como la empresa Repsol YPF, junto a otras ETNs se ha enriquecido a costa de la pobreza y la destrucción de los pueblos que habitan en Bolivia. Pero es frente a esta realidad, que desde hace algunos años los sectores populares urbanos e indígenas han avanzado en una lucha por la reivindicación de sus derechos, concentrándose en la recuperación de sus recursos naturales, principalmente de los hidrocarburos. En esta lucha se han enfrentado al poder petrolero y sus agentes internos, incrustados en el Estado y en las oligarquías nativas. La evolución de este proceso ha avanzado hasta plantear la nacionalización de los hidrocarburos como único recurso para que el país logre la soberanía frente a las ETNs. Esta lucha tiene su momento mas importante en la denominada Guerra del Gas, provocada por el gobierno al tratar de imponer una exportación masiva de gas que no le beneficiaría al país y que solo lograría el saqueo rápido de sus reservas en beneficio de Repsol YPF y British Gas (consorcio Pacific LNG). Frente a la resistencia puesta por los sectores populares movilizados en las ciudades para impedir este proyecto, los agentes de la petrolera que ocupan los cargos de gobierno en el año 2003, utilizan el aparato represivo del Estado, provocando una masacre con 74 personas muertas (principalmente en la ciudad de El Alto) y medio millar de heridos. Este es uno más de los atentados de Repsol a Bolivia. A partir de entonces el pueblo boliviano desde sus organizaciones más básicas (como juntas vecinales, sindicatos obreros, campesinos, organizaciones indígenas, etc.) se encuentra luchando bajo la unidad de la recuperación (nacionalización) de sus hidrocarburos. Gracias esta presión se han dado algunos avances en las nuevas normas que rigen al sector, pero evidentemente un real proceso de recuperación de los hidrocarburos para el país, es algo que aún no ha sido definido y una tarea fundamental para los bolivianos.